

**R O M Â N I A**  
**JUDEȚUL IAȘI**  
**CONSILIUL LOCAL DAGÂȚA**

**HOTARAREA Nr.47**  
**din 19.09.2024**

privind aprobarea rectificarii bugetului local de venituri si cheltuieli al  
Comunei Dagata aferent anului 2024

Consiliul local al comunei Dagăța, județul Iași, întrunit în ședință ordinară la convocarea primarului din data de 11.09.2024 ;

**Avand in vedere:**

- HCL nr. 7 din 31.01.2024 privind aprobarea bugetului consolidat de venituri si cheltuieli al Comunei Dagata pe anul 2024 si estimarea pe anii 2025-2027;
- Propunerea primarului și referatul de aprobare a inițiatorului înregistrat sub nr. 4601/1 din 10.09.2024 ;
- Raportul compartimentului de resort din cadrul aparatului de specialitate al primarului înregistrat sub nr.4600/1 din 10.09.2024 ;
- Proiectul de hotărâre înregistrat sub nr. 47 din 02.09.2024 ;
- Avizul favorabil al comisiilor de specialitate din cadrul Consiliului local al comunei Dagăța, nr. 1 înregistrat sub nr.42 din 18.09.2024, nr. 2 înregistrat sub nr. 42 din 18.09.2024 și nr.3 înregistrat sub nr. 42 din 18.09.2024

**Tinand cont de prevederile:**

- Art. 19 alin. (1) si art.5 alin. (2) din Legea nr. 273/29.06.2006 privind *finantele publice locale*, actualizata, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Legii nr. 24/2000 privind *normele de tehnica legislative pentru elaborarea actelor normative*, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Art. 7 si Art. 8 din Legea nr. 52/2003 privind *transparenta decizionala in administratia publica*, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Legii nr. 421/2023 privind *Bugetul de Stat pe anul 2024*;
- OUG nr. 28/2022 pentru modificarea unor acte normative;

**In conformitate cu prevederile** Art. 87 alin1-2, Art. 88, Art. 129 alin.2 lit.b, alin.4 lit.a din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ;

**In temeiul** Art. 139, alin.1 lit.a, art.197 alin.1 din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificarile si completarile ulterioare

**H O T A R A S T E :**

**Art.1** .- Se aproba rectificarea bugetului consolidat de venituri si cheltuieli pe anul 2024 astfel:

**Venituri sectiunea de functionare buget local :**

**a) Majorarea la partea de venturi la sectiunea de functionare pe cu suma de 23.000 lei pe trimestrul III astfel:**

- La 42.41 cu suma de 23.000 in trimestrul III reprezentand *Subventii de la bugetul de stat pentru finantarea sanatatii*

**Cheltuieli sectiunea de functionare buget local :**

**a) Diminuare la partea de cheltuieli la sectiunea de functionare pe cu suma de 39.000 lei in trimestrul III astfel:**

- la cap 51.01.03 – 10.01.01 cu suma de 8.000 lei reprezentand „*Salarii de baza*”;
- la cap 51.01.03 – 59.40 cu suma de 31.000 lei reprezentand „*Sume aferente persoanelor cu handicap neincadrate*”;
- 

**b )Majorare la partea de cheltuieli la sectiunea de functionare pe cu suma de 62.000 lei in trimestrul III astfel:**

- la cap 51.01.03 – 10.01.12 cu suma de 5000 lei reprezentand „*Indemnizatii platite unor persoane din afara unitatii*”;
- la cap 51.01.03 – 10.03.07 cu suma de 3000 lei reprezentand „*Contributie asiguratorie pentru munca*”;
- la cap 66.08 – 10.01.01 cu suma de 22.000 lei reprezentand „*Salarii de baza*”;
- la cap 66.08 – 10.03.07 cu suma de 1.000 lei reprezentand „*Contributie asiguratorie pentru munca*”;
- la cap 68.05.02 – 10.01.01 cu suma de 31.000 lei reprezentand „*Salarii de baza*”;

**c ) Diminuare la partea de cheltuieli la sectiunea de functionare pe cu suma de 122.000 lei in trimestrul IV astfel:**

- la cap 68.05.02 – 10.01.01 cu suma de 122.000 lei reprezentand „*Salarii de baza*”;

**d ) Majorare la partea de cheltuieli la sectiunea de functionare pe cu suma de 122.000 lei in trimestrul IV astfel:**

- la cap 68.05.02 – 10.01.17 cu suma de 48.000 lei reprezentand „*Indemnizatii de hrana*”;
- la cap 68.05.02 – 10.03.07 cu suma de 1.000 lei reprezentand „*Contributie asiguratorie pentru munca*”;
- la cap 68.05.02 – 57.02.01 cu suma de 73.000 lei reprezentand „*Ajutoare sociale in numerar*”;

**Art.2. -** Cu ducerea la indeplinire a prezentei hotararii se încredinteaza Compartimentul Contabilitate.

**Art.3. -** Prezenta hotarare poate fi contestata La Tribunalul Iasi in conditiile si in termenele prevazut e de Legea nr. 554/2004 a conteciosului administrativ, cu modificarile si completarile ulterioare.

**Art.4. -** Hotararea va fi comunicata:

- Institutiei Prefectului – Judetul Iasi;
- Compartimentului Contabilitate al UAT Dagata;
- Primarului UAT Dagata.

  
**Președinte de ședință**  
**Consilier Ploscaru Gelu**

Contrasemnează pentru legalitate,  
Secretarul general al comunei  
Iurașcu Viorel

Adoptată în ședința publică ordinară , cu un număr de 12 voturi „pentru”, 0 „abțineri” și 0 voturi „împotrivă”, exprimate de un număr de 12 consilieri locali prezenți la ședință din numărul total de 13 consilieri în funcție.

| PROCEDURI OBLIGATORII ULTERIOARE ADOPTĂRII HOTĂRĂRII<br>CONSILIULUI LOCAL Nr. .../.../2024 |                                                                                                                                                                               |                   |                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Nr. crt.                                                                                   | Operațiuni efectuate                                                                                                                                                          | Data ZZ/LL/AN     | Semnătura persoanei responsabile să efectueze procedura                               |
| 0                                                                                          | 1                                                                                                                                                                             | 2                 | 3                                                                                     |
| 1                                                                                          | Adoptarea hotărârii <sup>1)</sup> s-a făcut cu majoritate <input type="checkbox"/> simplă <input type="checkbox"/> absolută <input type="checkbox"/> calificată <sup>2)</sup> | 19.09.2024        |  |
| 2                                                                                          | Comunicarea către primar <sup>2)</sup>                                                                                                                                        | 23.09.2024        |  |
| 3                                                                                          | Comunicarea către prefectul județului <sup>3)</sup>                                                                                                                           | 23.09.2024        |  |
| 4                                                                                          | Aducerea la cunoștința publică <sup>4)+5)</sup>                                                                                                                               | ...../...../..... |                                                                                       |
| 5                                                                                          | Comunicarea, numai în cazul celei cu caracter individual <sup>4)+5)</sup>                                                                                                     | ...../...../..... |                                                                                       |
| 6                                                                                          | Hotărârea devine obligatorie <sup>6)</sup> sau produce efecte juridice <sup>7)</sup> , după caz                                                                               | ...../...../..... |                                                                                       |

**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL IAȘI**  
**CONSILIUL LOCAL DAGĂȚA**

**HOTĂRÂREA Nr. 48**  
**din 19.09.2024**

privind aprobarea Planului de afaceri, Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri, formula de ajustare tarifară, strategia privind redevența, modificarea și completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare, prin actul Adițional nr. 7

Consiliul Local al comunei Dagăța, județul Iași, întrunit în ședință ordinară la convocarea primarului din data de 11.09.2024 ;

Având în vedere:

- Referatul de aprobare nr. 4603/1 din 10.09.2024, prezentat și susținut de primarul comunei Dagăța domnul Damaschin Mirel , inițiatorul proiectului de hotărâre înregistrat cu nr. 48 din 03.09.2024;
  - Raportul compartimentului de resort din cadrul aparatului de specialitate al primarului înregistrat sub nr. 4602/1 din 10.09.2024 ;
  - Referatele Comisiilor de specialitate ale Consiliului Local nr. 1 înregistrat sub nr. 43 din 18.09.2024 , nr. 2 înregistrat sub nr. 43 din 18.09.2024 și nr. 3 înregistrat sub nr. 43 din 18.09.2024 ;
  - Adresa Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS nr. 944 din 29.08.2024;
  - Nota de fundamentare ARSACIS nr.941/28.08.2024;
  - Adresa nr.AV/49298/RG/12.08.2024 emisă de societatea APAVITAL SA cu anexele acesteia: Avizul conform pentru strategia de tarifare aferentă planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional APAVITAL SA, emis de ANRSC cu nr.6773/12.08.2024; Planul de afaceri APAVITAL SA Anexa nr.4 la Ordinul Președintelui ANRSC nr.230/2022;
  - Nota de fundamentare ARSACIS nr.942/28.08.2024 privind completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 prin Act adițional;
  - prevederile Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 - consolidat 2021, cu modificările și completările ulterioare, încheiat între Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS și societatea APAVITAL SA;
  - prevederile Statutului Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS cu modificările și completările ulterioare;
  - prevederile Hotărârii Guvernului nr.855/2008 pentru aprobarea statutului-cadru al asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare;
  - prevederile Legii nr.51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
  - prevederile Legii nr.241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- În temeiul dispozițiilor art. 196 alin. (1) lit. a) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare ;

**HOTĂRĂȘTE :**

**Art.1.** – Se aprobă Planul de afaceri, Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri, formula de ajustare tarifară și strategia privind redevența, conform anexei nr.1 la prezenta hotărâre.

**Art.2.** – Se aprobă modificarea și completarea Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 - consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare, prin **Actul Adițional nr.7**, conform anexei nr.2 la prezenta hotărâre.

**Art.3.** – Se acordă mandat special reprezentantului comunei Dagăța pentru ca în numele și pe seama comunei Dagăța, membru asociat în cadrul Asociației Regionale a Serviciilor Apă Canal Iași – ARSACIS, să

**aprobe în Adunarea Generală a ARSACIS:** Planul de afaceri; Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri; formula de ajustare tarifară; strategia privind redevența; modificarea și completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 – consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare, prin Actul Adițional nr.7.

**Art.3. – Se acordă mandat special** Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS, cu sediul în Iași, Str. Mihai Costăchescu, nr. 6 (clădire administrativă nr.3), înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătoriei Iași cu nr. 84/A/07.07.2005, al cărei membru este comuna Dagâța, **să semneze** prin reprezentantul său legal, Președintele Asociației, în numele și pe seama comunei Dagâța, **Actul Adițional nr.7** la Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 – consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare.

**Art.4. –** Celelalte prevederi ale Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 – consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare, care nu contravin prevederilor Actului Adițional nr.7, rămân neschimbate și își produc efectele.

**Art.5. –** Prezenta hotărâre se va comunica:

- Instituției Prefectului - Județul Iași
- Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS.
- Societății APAVITAL SA.
- Primarului comunei Dagâța



Președinte de ședință  
Consilier, Ploscaru Gelu

Contrasemnează pentru legalitate,  
Secretarul general al comunei,  
Iurașcu Viore

Adoptată în ședința publică ordinară, cu un număr de 12 voturi „pentru”, 0 „abțineri” și 0 voturi „împotrivă”, exprimate de un număr de 12 consilieri locali prezenți la ședință din numărul total de 13 consilieri în funcție.

| PROCEDURI OBLIGATORII ULTERIOARE ADOPTĂRII HOTĂRĂRII CONSILIULUI LOCAL<br>Nr. ... 18 ... 19.09.2024 |                                                                                                                                                                                  |               |                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------|
| Nr. crt.                                                                                            | Operațiuni efectuate                                                                                                                                                             | Data ZZ/LL/AN | Semnătura persoanei responsabile să efectueze procedura |
| 0                                                                                                   | 1                                                                                                                                                                                | 2             | 3                                                       |
| 1                                                                                                   | Adoptarea hotărârii <sup>(1)</sup> s-a făcut cu majoritate<br><input type="checkbox"/> simplă <input type="checkbox"/> absolută <input type="checkbox"/> calificată <sup>2</sup> | 19.09.2024    |                                                         |
| 2                                                                                                   | Comunicarea către primar <sup>(3)</sup>                                                                                                                                          | 23.09.2024    |                                                         |
| 3                                                                                                   | Comunicarea către prefectul județului <sup>(4)</sup>                                                                                                                             | 23.09.2024    |                                                         |
| 4                                                                                                   | Aducerea la cunoștința publică <sup>(4)(5)</sup>                                                                                                                                 |               |                                                         |
| 5                                                                                                   | Comunicarea, numai în cazul celei cu caracter individual <sup>(4)(5)</sup>                                                                                                       |               |                                                         |
| 6                                                                                                   | Hotărârea devine obligatorie <sup>(6)</sup> sau produce efecte juridice <sup>(7)</sup> , după caz                                                                                |               |                                                         |

**Anexa nr. 1 – Planul de afaceri, Strategia de tarifare aferentă planului de afaceri, formula de ajustare tarifară și strategia privind redevența.**

**Anexa nr. 2 – Actul Adițional nr.7 la Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 – consolidat 2021.**

ANEXA NR. 1  
LA HCL Nr. 48 / 2024,

| PLAN DE AFACERI PENTRU STABILIREA STRATEGIEI DE TARIFARE                          |                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NUME OPERATOR                                                                     | APAVITAL S.A.                                                                                                                                                                                              |
| DATE DE CONTACT                                                                   | STRADA MIHAI COSTĂCHESCU nr. 6, IAȘI, RO-700495, telefon +40-232-215410, 215411, fax: +40232-212741 contact@apavital.ro<br>www.apavital.ro                                                                 |
| ARIE DE OPERARE (NUME JUDEȚ(E) ȘI NUMAR UAT-URI OPERATE CU APA ȘI CANAL IN JUDEȚ) | JUDEȚUL IAȘI (82 UAT-uri operate cu apă; 55 UAT-uri operate cu canal), JUDEȚUL NEAMȚ (8 UAT-uri operate cu apă; 7 UAT-uri operate cu canal), JUDEȚUL BOTOȘANI (1 UAT operat cu apă; 1 UAT operat cu canal) |
| DATA REALIZĂRII PLANULUI DE AFACERI                                               | May-24                                                                                                                                                                                                     |
| ANUL DE BAZA IN REALIZAREA PROGNOZEI (ULTIMUL AN CU DATE ISTORICE)                | 2023                                                                                                                                                                                                       |
| PERIOADA DE REGLEMENTARE ECONOMICA (ANI)                                          | 5                                                                                                                                                                                                          |

DATE DE CONTEXT PENTRU OPERATORUL APAVITAL S.A.

| Averii                           |     | 2021   | 2022   | 2023   |
|----------------------------------|-----|--------|--------|--------|
| Avarii pe aductiuni              | nr. | 50     | 39     | 64     |
| Avarii pe rețeaua de distribuție | nr. | 10,454 | 11,682 | 12,711 |
| Total                            | nr. | 10,504 | 11,721 | 12,775 |

| Date tehnice - activitatea de apă                                                                              |     | 2021    | 2022    | 2023    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|---------|---------|
| Numarul stațiilor de tratare a apei (nu se includ stațiile de tratare care conțin doar în dezinfectie cu clor) | nr. | 11      | 12      | 12      |
| Numarul stațiilor de tratare care conțin doar în dezinfectie cu clor/corinare                                  | nr. | 94      | 98      | 105     |
| Numarul total al stațiilor de pompare                                                                          | nr. | 186     | 191     | 199     |
| Lungimea aductiunilor                                                                                          | km  | 980     | 1,013   | 1,068   |
| Lungimea întregii rețele de distribuție                                                                        | km  | 3,278   | 3,380   | 3,530   |
| Lungimea totală a rețelelor de apă                                                                             | km  | 4,257.8 | 4,392.7 | 4,597.9 |

| Blocaje                                                    |     | 2021  | 2022  | 2023  |
|------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|-------|
| Blocaje în rețeaua de canalizare, cu excepția racordurilor | nr. | 9,269 | 7,993 | 9,791 |
| Blocajele aferente racordurilor                            | nr. | -     | -     | -     |
| Total                                                      | nr. | 9,269 | 7,993 | 9,791 |

| Date tehnice - activitatea de canalizare epurare  |     | 2021      | 2022      | 2023      |
|---------------------------------------------------|-----|-----------|-----------|-----------|
| Numarul stațiilor de epurare a apelor uzate       | nr. | 48        | 49        | 56        |
| Numarul total al stațiilor de pompare ape uzate   | nr. | 251       | 280       | 308       |
| Lungimea rețelei de canalizare în sistem unitar   | km  | 624       | 624       | 624       |
| Lungimea rețelei de canalizare ape uzate menajere | km  | 930       | 990.6     | 1,080     |
| Lungimea rețelei de canalizare apă meteo-rică     | km  | 25.0      | 25.0      | 25        |
| Lungimea totală a rețelelor de canalizare         | km  | 1,579.096 | 1,639.565 | 1,728.604 |

NIVELUL PREȚURILOR ȘI TARIFELOR

|                                                                                           |                    | 2023 | 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|------|
| Apă potabilă produsă, transportată și distribuită                                         | RON/m <sup>3</sup> | 7.48 | 8.10 |
| Canalizare ape uzate și meteo-rică                                                        | RON/m <sup>3</sup> | 3.55 | 3.85 |
| Apă potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | RON/m <sup>3</sup> | 2.81 | 3.05 |
| Distribuirea apei potabile                                                                | RON/m <sup>3</sup> | 0.00 | 0.00 |
| Apă industrială                                                                           | RON/m <sup>3</sup> | 3.95 | 4.28 |
| Epurare a apelor uzate și meteo-rică                                                      | RON/m <sup>3</sup> | 3.22 | 3.49 |
| Canalizare ape uzate menajere                                                             | RON/m <sup>3</sup> | 0.00 | 0.00 |
| Serviciul public inteligent alternativ pentru procurarea apelor uzate                     | RON/m <sup>3</sup> | 0.00 | 0.00 |
| Canalizare ape pluviale                                                                   | RON/m <sup>3</sup> | 0.00 | 0.00 |

SCENARIUL MACROECONOMIC FOLOSIT LA PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL APAVITAL S.A.

| Scenariul macroeconomic                                           |         | 2022   | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  |
|-------------------------------------------------------------------|---------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                   |         | -2     | -1    | 0     | 1     | 2     | 3     | 4     | 5     |
| Produs Intern Brut -crestere reala                                | %       | 4.1%   | 2.1%  | 3.4%  | 4.0%  | 4.4%  | 4.1%  | 4.1%  | 4.1%  |
| Indicele Preturilor de Consum (IPC) - sfarsitul anului (inflatia) | %       | 16.40% | 6.60% | 4.60% | 3.40% | 2.60% | 2.30% | 2.30% | 2.30% |
| Cursul de schimb mediu RON/EUR                                    | RON/EUR | 4.93   | 4.95  | 5.00  | 5.06  | 5.12  | 5.18  | 5.18  | 5.18  |
| Castigul salarial real                                            | %       | -2.20% | 3.70% | 5.10% | 3.50% | 4.00% | 3.70% | 3.70% | 3.70% |

|                                                    |                                                                                           |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sursa informatiilor pentru scenariul macroeconomic | PROIECTIA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI 2024 -2027, Prognnoza de primăvară 2024 |
| In situția care a emis prognnoza                   | Comisia Natională de Strategie și Prognnoză                                               |
| Perioada date pronnozate disponibile               | 2024 - 2027                                                                               |
| Date emiterii prognnozei                           | 30 aprilie 2024                                                                           |

|                                  |   |       |
|----------------------------------|---|-------|
| Nivel profit rezonabil           | % | 7.95% |
| Nivel cota fond de solidaritare  | % | 0.00% |
| Rata TVA pentru apa si apa uzata | % | 9.00% |

PREZENTAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE PENTRU OPERATORUL APAVITAL S.A.

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Misiune                                                                             | Misiunea societății APAVITAL S.A. este furnizarea continuă a serviciilor de alimentare cu apă, canalizare și epurare către toți consumatorii respectând, cu rigurozitate, indicatorii de calitate și eficiență                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Viziune                                                                             | Viziunea societății APAVITAL S.A., este una integratoare, bazată pe o strategie de consolidare, axată pe continuarea procesului de modernizare a rețelilor de apă și canalizare, respectiv de construcție și re tehnologizare a stațiilor de tratare și epurare a apei, cu îmbunătățirea permanentă a calității serviciilor livrate către consumatori, concomitent cu accelerarea investițiilor în capitalul uman și în echipamentele de lucru, menite să asigure noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate de către companie. Viziunea societății este fundamentată pe o politică de administrare care integrează principii moderne de management, cum ar fi respectul față de stakeholderi, standardizarea și automatizarea proceselor, informatizarea fluxurilor de lucru, descentralizarea deciziilor și remodelarea culturii organizaționale pornind de la așteptările consumatorilor.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Obiective strategice privind operarea                                               | <p>Întreținerea continuă și supravegherea atentă a sistemului de alimentare cu apă potabilă, a sistemului de colectare a apelor reziduale și a sistemului de epurare, având permanent pregătite echipe de intervenție rapidă.</p> <p>Monitorizarea permanentă a costurilor de operare și reducerea acestora folosind inovația aplicată.</p> <p>Obținerea unei marje optime de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a Societății, cât și rambursarea creditelor și stimularea personalului.</p> <p>Omogenizarea prestării serviciilor de apă la nivelul întregii arii acoperite.</p> <p>Extinderea în regiunea Moldovei a serviciilor furnizate de societate.</p> <p>Creșterea vizibilității societății în mass-media și îmbunătățirea relației cu stakeholderii, prin diversificarea activităților din sfera marketingului.</p> <p>Cartografierea completă a rețelilor de alimentare cu apă și canalizare avute în administrare.</p> <p>Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atentă a angajaților.</p> <p>Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu.</p> <p>Elaborarea și implementarea politicilor de responsabilitate socială.</p> <p>Asigurarea securității și sănătății angajaților APAVITAL</p> |
| Obiective strategice privind investițiile                                           | <p>Atragerea de fonduri europene nerambursabile în scopul continuării proceselor investiționale de modernizare și extindere a infrastructurilor de apă și de canalizare aflate în administrare</p> <p>Continuarea lucrărilor de re tehnologizare/reabilitare și reconfigurare a unor obiective aflate în administrare, care vor conduce la creșterea eficienței, în condiții de siguranță privind sănătatea populației și protecția mediului</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Obiective strategice privind conformarea cu Directivele UE privind apa și apa uzată | <p>Furnizarea apei potabile la parametri de potabilitate impuși de normativele în vigoare.</p> <p>Colectarea tuturor apelor uzate prin rețeaua de canalizare, epurarea acestora și tratarea nămolurilor, cu respectarea standardelor naționale și europene de calitate</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

ANALIZA SI PROGNOZA CERERII DE APA SI APA UZATA PENTRU OPERATORUL APAVITAL S.A.

| Prognostic aneal                                                                                                        |                    | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                                                         |                    | -1         | -2         | -1         | 0          | 1          | 2          | 3          | 4          | 5          |
| Populatie traversata in aria de operare cu servicii de apa, din care:                                                   | nr. locuitori      | 715,325    | 714,801    | 745,318    | 752,211    | 773,581    | 782,184    | 782,184    | 806,712    | 806,712    |
| in mediul urban                                                                                                         | nr. locuitori      | 338,052    | 337,485    | 342,487    | 343,687    | 342,487    | 342,487    | 342,487    | 342,487    | 342,487    |
| in mediul rural                                                                                                         | nr. locuitori      | 377,274    | 377,316    | 402,831    | 408,524    | 431,094    | 439,697    | 439,697    | 464,225    | 464,225    |
| Populatie traversata in aria de operare cu servicii de canalizare-sanitare, din care:                                   | nr. locuitori      | 825,825    | 825,545    | 848,882    | 856,188    | 871,462    | 885,882    | 885,882    | 882,182    | 882,182    |
| in mediul urban                                                                                                         | nr. locuitori      | 338,052    | 337,485    | 342,487    | 343,687    | 342,487    | 342,487    | 342,487    | 342,487    | 342,487    |
| in mediul rural                                                                                                         | nr. locuitori      | 487,773    | 488,060    | 506,395    | 512,501    | 528,975    | 543,395    | 543,395    | 539,695    | 539,695    |
| Factor de prognostic la populatie                                                                                       | %                  |            |            |            | 1.74%      | 2.21%      | 4.32%      | 0.00%      | 1.89%      | 0.00%      |
| Proiectata conectata la servicii de apa, din care:                                                                      | nr. locuitori      | 235,258    | 235,548    | 235,488    | 235,182    | 235,371    | 235,371    | 235,371    | 235,371    | 235,371    |
| in mediul urban                                                                                                         | nr. locuitori      | 117,274    | 117,008    | 117,450    | 117,779    | 117,487    | 117,487    | 117,487    | 117,487    | 117,487    |
| in mediul rural                                                                                                         | nr. locuitori      | 117,984    | 118,540    | 118,038    | 117,403    | 117,884    | 117,884    | 117,884    | 117,884    | 117,884    |
| Gradul de conectare la servicii de apa, din care:                                                                       | %                  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| in mediul urban                                                                                                         | %                  | 33.84%     | 33.22%     | 33.87%     | 33.84%     | 33.84%     | 33.84%     | 33.84%     | 33.84%     | 33.84%     |
| in mediul rural                                                                                                         | %                  | 31.07%     | 31.07%     | 31.07%     | 31.07%     | 31.07%     | 31.07%     | 31.07%     | 31.07%     | 31.07%     |
| Capacitatea furnizata de apa la consumatorii conectati (populatie, din care):                                           | m <sup>3</sup> /an | 18,187,504 | 18,432,548 | 18,584,750 | 20,175,219 | 20,746,479 | 21,512,650 | 21,512,650 | 21,545,344 | 22,345,344 |
| in mediul urban                                                                                                         | m <sup>3</sup> /an | 11,880,847 | 11,901,067 | 11,476,120 | 11,964,199 | 12,237,230 | 12,315,151 | 12,315,151 | 12,315,151 | 12,315,151 |
| in mediul rural                                                                                                         | m <sup>3</sup> /an | 6,306,657  | 6,531,481  | 7,108,630  | 8,211,020  | 8,509,249  | 9,197,500  | 9,200,000  | 9,230,193  | 10,030,193 |
| Consumul individual de apa                                                                                              |                    | 105        | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         |
| in mediul urban                                                                                                         | litre/ora          | 107        | 101        | 101        | 101        | 101        | 101        | 101        | 101        | 101        |
| in mediul rural                                                                                                         | litre/ora          | 90         | 92         | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         |
| Populatie conectata la servicii de canalizare, din care:                                                                | nr. locuitori      | 336,117    | 336,345    | 346,718    | 356,548    | 361,872    | 366,882    | 366,882    | 366,882    | 366,882    |
| in mediul urban                                                                                                         | nr. locuitori      | 236,812    | 236,903    | 236,954    | 236,807    | 236,882    | 236,882    | 236,882    | 236,882    | 236,882    |
| in mediul rural                                                                                                         | nr. locuitori      | 99,305     | 99,442     | 109,764    | 119,741    | 125,000    | 130,000    | 130,000    | 130,000    | 130,000    |
| Gradul de conectare la servicii de canalizare, din care:                                                                | %                  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| in mediul urban                                                                                                         | %                  | 69.75%     | 69.90%     | 69.50%     | 69.57%     | 69.33%     | 69.33%     | 69.33%     | 69.33%     | 69.33%     |
| in mediul rural                                                                                                         | %                  | 27.37%     | 27.60%     | 27.60%     | 27.60%     | 27.60%     | 27.60%     | 27.60%     | 27.60%     | 27.60%     |
| Capacitatea furnizata de apa uzata la consumatorii conectati (populatie, din care):                                     | m <sup>3</sup> /an | 12,025,072 | 12,304,210 | 12,521,534 | 13,425,088 | 13,635,341 | 13,668,441 | 13,668,441 | 13,668,441 | 13,668,441 |
| in mediul urban                                                                                                         | m <sup>3</sup> /an | 11,746,009 | 11,950,288 | 12,161,207 | 12,785,919 | 12,906,047 | 12,977,592 | 12,977,592 | 12,977,592 | 12,977,592 |
| in mediul rural                                                                                                         | m <sup>3</sup> /an | 2,278,963  | 2,353,922  | 2,360,327  | 2,639,169  | 2,729,294  | 2,690,849  | 2,690,849  | 2,690,849  | 2,690,849  |
| Volumul de apa uzata generat individual                                                                                 |                    | 118        | 11         | 11         | 11         | 11         | 11         | 11         | 11         | 11         |
| in mediul urban                                                                                                         | litre/ora          | 104        | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         |
| in mediul rural                                                                                                         | litre/ora          | 90         | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         | 95         |
| Consumul de apa la consumatorii conectati                                                                               | m <sup>3</sup> /an | 7,476,185  | 8,094,207  | 8,314,688  | 8,575,188  | 8,815,881  | 9,114,231  | 9,114,231  | 9,254,882  | 10,114,773 |
| in mediul urban                                                                                                         | m <sup>3</sup> /an | 5,599,406  | 6,025,281  | 6,275,827  | 6,495,679  | 6,669,827  | 6,918,926  | 6,918,926  | 7,147,801  | 7,703,517  |
| in mediul rural                                                                                                         | m <sup>3</sup> /an | 1,876,779  | 2,068,926  | 2,038,861  | 2,100,509  | 2,146,054  | 2,195,305  | 2,195,305  | 2,207,081  | 2,211,256  |
| Varietate consumul de apa                                                                                               | %                  | n/a        | 8.13%      | 2.89%      | 3.08%      | 2.62%      | 3.21%      | 3.16%      | 3.16%      | 3.16%      |
| in mediul urban                                                                                                         | %                  | n/a        | 7.61%      | 2.22%      | 2.44%      | 2.58%      | 2.73%      | 2.69%      | 2.69%      | 2.69%      |
| in mediul rural                                                                                                         | %                  | n/a        | 10.00%     | 1.68%      | 1.50%      | 1.56%      | 1.69%      | 1.70%      | 1.70%      | 1.68%      |
| Volumul de apa uzata la consumatorii conectati                                                                          | m <sup>3</sup> /an | 5,548,244  | 6,011,513  | 6,255,478  | 6,544,334  | 6,741,063  | 6,972,882  | 6,972,882  | 7,171,334  | 7,771,334  |
| in mediul urban                                                                                                         | m <sup>3</sup> /an | 5,571,347  | 6,025,288  | 6,248,890  | 6,550,431  | 6,735,452  | 6,918,926  | 6,918,926  | 7,147,801  | 7,703,517  |
| in mediul rural                                                                                                         | m <sup>3</sup> /an | 638,547    | 689,949    | 706,588    | 734,903    | 725,611    | 724,956    | 724,956    | 723,533    | 777,817    |
| Varietate volumul de apa uzata                                                                                          | %                  | n/a        | -11.88%    | 8.40%      | 3.23%      | 8.42%      | 3.97%      | 3.72%      | 3.88%      | 4.04%      |
| in mediul urban                                                                                                         | %                  | n/a        | -12.54%    | 5.49%      | 2.44%      | 2.58%      | 2.73%      | 2.69%      | 2.69%      | 2.69%      |
| in mediul rural                                                                                                         | %                  | n/a        | 9.51%      | 2.91%      | 1.50%      | 1.56%      | 1.69%      | 1.70%      | 1.70%      | 1.68%      |
| Volumul de apa uzata la consumatorii conectati                                                                          | m <sup>3</sup> /an | 21,097,764 | 21,874,843 | 22,414,243 | 23,295,350 | 24,143,892 | 25,414,584 | 25,414,584 | 26,504,934 | 28,981,219 |
| Varietate volumul de apa uzata la consumatorii conectati                                                                | %                  | n/a        | -5.29%     | 3.58%      | 3.00%      | 3.57%      | 8.11%      | 1.44%      | 8.79%      | 1.51%      |
| Volum de apa uzata aferent doar canalizarii apelor uzate rezidențiale                                                   | m <sup>3</sup> /an | 8,557      | 5,749      | 4,350      | 4,350      | 4,350      | 4,350      | 4,350      | 4,350      | 4,350      |
| Varietate volumul de apa uzata aferent doar canalizarii apelor uzate rezidențiale                                       | %                  | n/a        | -33.13%    | 10.45%     | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      |
| Volum de apa uzata aferent doar serviciului public inteligent achiziționează pentru procesarea apelor uzate             | m <sup>3</sup> /an | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Varietate volumul de apa uzata aferent doar serviciului public inteligent achiziționează pentru procesarea apelor uzate | %                  | n/a        | n/a        | n/a        | n/a        | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      |
| Volum de apa uzata la consumatorii conectati                                                                            | m <sup>3</sup> /an | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Varietate volumul de apa uzata la consumatorii conectati                                                                | %                  | n/a        | n/a        | n/a        | n/a        | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      | 0.00%      |

| Données de base |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|-----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 1               | 2    | 3    | 4    | 5    | 6    | 7    | 8    | 9    | 10   | 11   | 12   |
| 13              | 14   | 15   | 16   | 17   | 18   | 19   | 20   | 21   | 22   | 23   | 24   |
| 25              | 26   | 27   | 28   | 29   | 30   | 31   | 32   | 33   | 34   | 35   | 36   |
| 37              | 38   | 39   | 40   | 41   | 42   | 43   | 44   | 45   | 46   | 47   | 48   |
| 49              | 50   | 51   | 52   | 53   | 54   | 55   | 56   | 57   | 58   | 59   | 60   |
| 61              | 62   | 63   | 64   | 65   | 66   | 67   | 68   | 69   | 70   | 71   | 72   |
| 73              | 74   | 75   | 76   | 77   | 78   | 79   | 80   | 81   | 82   | 83   | 84   |
| 85              | 86   | 87   | 88   | 89   | 90   | 91   | 92   | 93   | 94   | 95   | 96   |
| 97              | 98   | 99   | 100  | 101  | 102  | 103  | 104  | 105  | 106  | 107  | 108  |
| 109             | 110  | 111  | 112  | 113  | 114  | 115  | 116  | 117  | 118  | 119  | 120  |
| 121             | 122  | 123  | 124  | 125  | 126  | 127  | 128  | 129  | 130  | 131  | 132  |
| 133             | 134  | 135  | 136  | 137  | 138  | 139  | 140  | 141  | 142  | 143  | 144  |
| 145             | 146  | 147  | 148  | 149  | 150  | 151  | 152  | 153  | 154  | 155  | 156  |
| 157             | 158  | 159  | 160  | 161  | 162  | 163  | 164  | 165  | 166  | 167  | 168  |
| 169             | 170  | 171  | 172  | 173  | 174  | 175  | 176  | 177  | 178  | 179  | 180  |
| 181             | 182  | 183  | 184  | 185  | 186  | 187  | 188  | 189  | 190  | 191  | 192  |
| 193             | 194  | 195  | 196  | 197  | 198  | 199  | 200  | 201  | 202  | 203  | 204  |
| 205             | 206  | 207  | 208  | 209  | 210  | 211  | 212  | 213  | 214  | 215  | 216  |
| 217             | 218  | 219  | 220  | 221  | 222  | 223  | 224  | 225  | 226  | 227  | 228  |
| 229             | 230  | 231  | 232  | 233  | 234  | 235  | 236  | 237  | 238  | 239  | 240  |
| 241             | 242  | 243  | 244  | 245  | 246  | 247  | 248  | 249  | 250  | 251  | 252  |
| 253             | 254  | 255  | 256  | 257  | 258  | 259  | 260  | 261  | 262  | 263  | 264  |
| 265             | 266  | 267  | 268  | 269  | 270  | 271  | 272  | 273  | 274  | 275  | 276  |
| 277             | 278  | 279  | 280  | 281  | 282  | 283  | 284  | 285  | 286  | 287  | 288  |
| 289             | 290  | 291  | 292  | 293  | 294  | 295  | 296  | 297  | 298  | 299  | 300  |
| 301             | 302  | 303  | 304  | 305  | 306  | 307  | 308  | 309  | 310  | 311  | 312  |
| 313             | 314  | 315  | 316  | 317  | 318  | 319  | 320  | 321  | 322  | 323  | 324  |
| 325             | 326  | 327  | 328  | 329  | 330  | 331  | 332  | 333  | 334  | 335  | 336  |
| 337             | 338  | 339  | 340  | 341  | 342  | 343  | 344  | 345  | 346  | 347  | 348  |
| 349             | 350  | 351  | 352  | 353  | 354  | 355  | 356  | 357  | 358  | 359  | 360  |
| 361             | 362  | 363  | 364  | 365  | 366  | 367  | 368  | 369  | 370  | 371  | 372  |
| 373             | 374  | 375  | 376  | 377  | 378  | 379  | 380  | 381  | 382  | 383  | 384  |
| 385             | 386  | 387  | 388  | 389  | 390  | 391  | 392  | 393  | 394  | 395  | 396  |
| 397             | 398  | 399  | 400  | 401  | 402  | 403  | 404  | 405  | 406  | 407  | 408  |
| 409             | 410  | 411  | 412  | 413  | 414  | 415  | 416  | 417  | 418  | 419  | 420  |
| 421             | 422  | 423  | 424  | 425  | 426  | 427  | 428  | 429  | 430  | 431  | 432  |
| 433             | 434  | 435  | 436  | 437  | 438  | 439  | 440  | 441  | 442  | 443  | 444  |
| 445             | 446  | 447  | 448  | 449  | 450  | 451  | 452  | 453  | 454  | 455  | 456  |
| 457             | 458  | 459  | 460  | 461  | 462  | 463  | 464  | 465  | 466  | 467  | 468  |
| 469             | 470  | 471  | 472  | 473  | 474  | 475  | 476  | 477  | 478  | 479  | 480  |
| 481             | 482  | 483  | 484  | 485  | 486  | 487  | 488  | 489  | 490  | 491  | 492  |
| 493             | 494  | 495  | 496  | 497  | 498  | 499  | 500  | 501  | 502  | 503  | 504  |
| 505             | 506  | 507  | 508  | 509  | 510  | 511  | 512  | 513  | 514  | 515  | 516  |
| 517             | 518  | 519  | 520  | 521  | 522  | 523  | 524  | 525  | 526  | 527  | 528  |
| 529             | 530  | 531  | 532  | 533  | 534  | 535  | 536  | 537  | 538  | 539  | 540  |
| 541             | 542  | 543  | 544  | 545  | 546  | 547  | 548  | 549  | 550  | 551  | 552  |
| 553             | 554  | 555  | 556  | 557  | 558  | 559  | 560  | 561  | 562  | 563  | 564  |
| 565             | 566  | 567  | 568  | 569  | 570  | 571  | 572  | 573  | 574  | 575  | 576  |
| 577             | 578  | 579  | 580  | 581  | 582  | 583  | 584  | 585  | 586  | 587  | 588  |
| 589             | 590  | 591  | 592  | 593  | 594  | 595  | 596  | 597  | 598  | 599  | 600  |
| 601             | 602  | 603  | 604  | 605  | 606  | 607  | 608  | 609  | 610  | 611  | 612  |
| 613             | 614  | 615  | 616  | 617  | 618  | 619  | 620  | 621  | 622  | 623  | 624  |
| 625             | 626  | 627  | 628  | 629  | 630  | 631  | 632  | 633  | 634  | 635  | 636  |
| 637             | 638  | 639  | 640  | 641  | 642  | 643  | 644  | 645  | 646  | 647  | 648  |
| 649             | 650  | 651  | 652  | 653  | 654  | 655  | 656  | 657  | 658  | 659  | 660  |
| 661             | 662  | 663  | 664  | 665  | 666  | 667  | 668  | 669  | 670  | 671  | 672  |
| 673             | 674  | 675  | 676  | 677  | 678  | 679  | 680  | 681  | 682  | 683  | 684  |
| 685             | 686  | 687  | 688  | 689  | 690  | 691  | 692  | 693  | 694  | 695  | 696  |
| 697             | 698  | 699  | 700  | 701  | 702  | 703  | 704  | 705  | 706  | 707  | 708  |
| 709             | 710  | 711  | 712  | 713  | 714  | 715  | 716  | 717  | 718  | 719  | 720  |
| 721             | 722  | 723  | 724  | 725  | 726  | 727  | 728  | 729  | 730  | 731  | 732  |
| 733             | 734  | 735  | 736  | 737  | 738  | 739  | 740  | 741  | 742  | 743  | 744  |
| 745             | 746  | 747  | 748  | 749  | 750  | 751  | 752  | 753  | 754  | 755  | 756  |
| 757             | 758  | 759  | 760  | 761  | 762  | 763  | 764  | 765  | 766  | 767  | 768  |
| 769             | 770  | 771  | 772  | 773  | 774  | 775  | 776  | 777  | 778  | 779  | 780  |
| 781             | 782  | 783  | 784  | 785  | 786  | 787  | 788  | 789  | 790  | 791  | 792  |
| 793             | 794  | 795  | 796  | 797  | 798  | 799  | 800  | 801  | 802  | 803  | 804  |
| 805             | 806  | 807  | 808  | 809  | 810  | 811  | 812  | 813  | 814  | 815  | 816  |
| 817             | 818  | 819  | 820  | 821  | 822  | 823  | 824  | 825  | 826  | 827  | 828  |
| 829             | 830  | 831  | 832  | 833  | 834  | 835  | 836  | 837  | 838  | 839  | 840  |
| 841             | 842  | 843  | 844  | 845  | 846  | 847  | 848  | 849  | 850  | 851  | 852  |
| 853             | 854  | 855  | 856  | 857  | 858  | 859  | 860  | 861  | 862  | 863  | 864  |
| 865             | 866  | 867  | 868  | 869  | 870  | 871  | 872  | 873  | 874  | 875  | 876  |
| 877             | 878  | 879  | 880  | 881  | 882  | 883  | 884  | 885  | 886  | 887  | 888  |
| 889             | 890  | 891  | 892  | 893  | 894  | 895  | 896  | 897  | 898  | 899  | 900  |
| 901             | 902  | 903  | 904  | 905  | 906  | 907  | 908  | 909  | 910  | 911  | 912  |
| 913             | 914  | 915  | 916  | 917  | 918  | 919  | 920  | 921  | 922  | 923  | 924  |
| 925             | 926  | 927  | 928  | 929  | 930  | 931  | 932  | 933  | 934  | 935  | 936  |
| 937             | 938  | 939  | 940  | 941  | 942  | 943  | 944  | 945  | 946  | 947  | 948  |
| 949             | 950  | 951  | 952  | 953  | 954  | 955  | 956  | 957  | 958  | 959  | 960  |
| 961             | 962  | 963  | 964  | 965  | 966  | 967  | 968  | 969  | 970  | 971  | 972  |
| 973             | 974  | 975  | 976  | 977  | 978  | 979  | 980  | 981  | 982  | 983  | 984  |
| 985             | 986  | 987  | 988  | 989  | 990  | 991  | 992  | 993  | 994  | 995  | 996  |
| 997             | 998  | 999  | 1000 | 1001 | 1002 | 1003 | 1004 | 1005 | 1006 | 1007 | 1008 |
| 1009            | 1010 | 1011 | 1012 | 1013 | 1014 | 1015 | 1016 | 1017 | 1018 | 1019 | 1020 |
| 1021            | 1022 | 1023 | 1024 | 1025 | 1026 | 1027 | 1028 | 1029 | 1030 | 1031 | 1032 |
| 1033            | 1034 | 1035 | 1036 | 1037 | 1038 | 1039 | 1040 | 1041 | 1042 | 1043 | 1044 |
| 1045            | 1046 | 1047 | 1048 | 1049 | 1050 | 1051 | 1052 | 1053 | 1054 | 1055 | 1056 |
| 1057            | 1058 | 1059 | 1060 | 1061 | 1062 | 1063 | 1064 | 1065 | 1066 | 1067 | 1068 |
| 1069            | 1070 | 1071 | 1072 | 1073 | 1074 | 1075 | 1076 | 1077 | 1078 | 1079 | 1080 |
| 1081            | 1082 | 1083 | 1084 | 1085 | 1086 | 1087 | 1088 | 1089 | 1090 | 1091 | 1092 |
| 1093            | 1094 | 1095 | 1096 | 1097 | 1098 | 1099 | 1100 | 1101 | 1102 | 1103 | 1104 |
| 1105            | 1106 | 1107 | 1108 | 1109 | 1110 | 1111 | 1112 | 1113 | 1114 | 1115 | 1116 |
| 1117            | 1118 | 1119 | 1120 | 1121 | 1122 | 1123 | 1124 | 1125 | 1126 | 1127 | 1128 |
| 1129            | 1130 | 1131 | 1132 | 1133 | 1134 | 1135 | 1136 | 1137 | 1138 | 1139 | 1140 |
| 1141            | 1142 | 1143 | 1144 | 1145 | 1146 | 1147 | 1148 | 1149 | 1150 | 1151 | 1152 |
| 1153            | 1154 | 1155 | 1156 | 1157 | 1158 | 1159 | 1160 | 1161 | 1162 | 1163 | 1164 |
| 1165            | 1166 | 1167 | 1168 | 1169 | 1170 | 1171 | 1172 | 1173 | 1174 | 1175 | 1176 |
| 1177            | 1178 | 1179 | 1180 | 1181 | 1182 | 1183 | 1184 | 1185 | 1186 | 1187 | 1188 |
| 1189            | 1190 | 1191 | 1192 | 1193 | 1194 | 1195 | 1196 | 1197 | 1198 | 1199 | 1200 |
| 1201            | 1202 | 1203 | 1204 | 1205 | 1206 | 1207 | 1208 | 1209 | 1210 | 1211 | 1212 |
| 1213            | 1214 | 1215 | 1216 | 1217 | 1218 | 1219 | 1220 | 1221 | 1222 | 1223 | 1224 |
| 1225            | 1226 | 1227 | 1228 | 1229 | 1230 | 1231 | 1232 | 1233 | 1234 | 1235 | 1236 |
| 1237            | 1238 | 1239 | 1240 | 1241 | 1242 | 1243 | 1244 | 1245 | 1246 | 1247 | 1248 |
| 1249            | 1250 | 1251 | 1252 | 1253 | 1254 | 1255 | 1256 | 1257 | 1258 | 1259 | 1260 |
| 1261            | 1262 | 1263 | 1264 | 1265 | 1266 | 1267 | 1268 | 1269 | 1270 | 1271 | 1272 |
| 1273            | 1274 | 1275 | 1276 | 1277 | 1278 | 1279 | 1280 | 1281 | 1282 | 1283 | 1284 |
| 1285            | 1286 | 1287 | 1288 | 1289 | 1290 | 1291 | 1292 | 1293 | 1294 | 1295 | 1296 |
| 1297            | 1298 | 1299 | 1300 | 1301 | 1302 | 1303 | 1304 | 1305 | 1306 | 1307 | 1308 |
| 1309            | 1310 | 1311 | 1312 | 1313 | 1314 | 1315 | 1316 | 1317 | 1318 | 1319 | 1320 |
| 1321            | 1322 | 1323 | 1324 | 1325 | 1326 | 1327 | 1328 | 1329 | 1330 | 1331 | 1332 |
| 1333            | 1334 | 1335 | 1336 | 1337 | 1338 | 1339 | 1340 | 1341 | 1342 | 1343 | 1344 |
| 1345            | 1346 | 1347 | 1348 | 1349 | 1350 | 1351 | 1352 | 1353 | 1354 | 1355 | 1356 |
| 1357            | 1358 | 1359 | 1360 | 1361 | 1362 | 1363 | 1364 | 1365 | 1366 | 1367 | 1368 |
| 1369            | 1370 | 1371 | 1372 | 1373 | 1374 | 1375 | 1376 | 1377 | 1378 | 1379 | 1380 |
| 1381            | 1382 | 1383 | 1384 | 1385 | 1386 | 1387 | 1388 | 1389 | 1390 | 1391 | 1392 |
| 1393            | 1394 | 1395 | 1396 | 1397 | 1398 |      |      |      |      |      |      |

| ANALIZA SI PROIECTIA CHELTUIELOR OPERATIONALE DE EXPLOATARE APAVITAL S.A.                                |                  | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025          | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                                          |                  | -3          | -2          | -1          | 0           | 1             | 2           | 3           | 4           | 5           |
| ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUTITA                                        |                  | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025          | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        |
|                                                                                                          |                  | -7          | -1          | -1          | 0           | 1             | 2           | 3           | 4           | 5           |
| Cheltuieli cu apa bruta                                                                                  | RON/an           | 3,303,361   | 3,331,914   | 4,378,352   | 5,086,957   | 5,192,379     | 5,251,085   | 5,363,201   | 5,425,330   | 5,559,898   |
| Cheltuieli cu apa tratata comparata                                                                      | RON/an           | 402,376     | 707,774     | 867,014     | 939,862     | 971,818       | 997,085     | 1,020,018   | 1,043,478   | 1,067,478   |
| Cheltuieli materiale                                                                                     | RON/an           | 12,452,272  | 15,095,218  | 27,985,074  | 29,472,063  | 31,588,250    | 34,501,691  | 35,559,785  | 36,801,532  | 37,477,093  |
| Cheltuieli cu energia electrica                                                                          | RON/an           | 13,461,882  | 29,743,332  | 36,446,721  | 21,304,717  | 21,082,721    | 24,241,388  | 23,379,859  | 23,750,168  | 22,987,308  |
| Cheltuieli de natura salariala                                                                           | RON/an           | 54,530,218  | 65,276,415  | 77,029,121  | 88,768,602  | 97,283,271    | 109,877,683 | 115,897,626 | 125,528,536 | 131,979,022 |
| Cheltuieli cu intrtinererea si reparatiile                                                               | RON/an           | 5,486,239   | 8,246,083   | 10,011,083  | 10,645,345  | 11,529,324    | 12,788,898  | 13,114,007  | 13,756,561  | 14,111,891  |
| Cheltuieli cu servicii prestate de terti                                                                 | RON/an           | 12,285,292  | 14,981,645  | 16,730,829  | 18,081,896  | 18,695,618    | 19,382,730  | 19,621,933  | 20,925,281  | 20,537,012  |
| Cheltuieli cu amortizarea                                                                                | RON/an           | 6,927,187   | 7,983,320   | 13,146,715  | 18,399,514  | 22,354,284    | 26,935,145  | 30,407,131  | 35,305,922  | 44,113,520  |
| Cheltuieli cu redeventa                                                                                  | RON/an           | 6,402,095   | 14,789,418  | 29,101,199  | 31,620,169  | 34,581,751.48 | 37,069,258  | 43,427,735  | 53,969,790  | 54,258,622  |
| Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate                                                  | RON/an           | -           | -           | -           | -           | -             | -           | -           | -           | -           |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                                            | RON/an           | -           | -           | -           | -           | -             | -           | -           | -           | -           |
| TOTAL CHELTUIELI                                                                                         | RON/an           | 116,751,932 | 164,556,119 | 205,902,157 | 234,919,425 | 244,672,418   | 270,841,161 | 288,091,895 | 315,996,679 | 331,686,786 |
| Detaliere cheltuieli cu apa tratata comparata                                                            |                  |             |             |             |             |               |             |             |             |             |
| Capacitate de apa tratata comparata                                                                      | m3/an            | 237,357     | 222,838     | 276,119     | 286,156     | 286,156       | 286,156     | 286,156     | 286,156     | 286,156     |
| Pretul mediu de achizitie                                                                                | RON/m3           | 2.54        | 3.04        | 3.14        | 3.28        | 3.40          | 3.48        | 3.58        | 3.65        | 3.73        |
| Variație în termeni reali (fara inflatie)                                                                | %                | n/a         | 2.7%        | -3.1%       | 0.00%       | 0.00%         | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       |
| Costuri anuale                                                                                           | RON/an           | 603,376     | 707,774     | 867,014     | 939,862     | 971,818       | 997,085     | 1,020,018   | 1,043,478   | 1,067,478   |
| Detaliere cheltuieli cu apa bruta                                                                        |                  |             |             |             |             |               |             |             |             |             |
| Capacitate de apa bruta                                                                                  | m3/an            | 53,698,190  | 55,826,853  | 54,750,945  | 53,127,488  | 51,843,688    | 50,705,844  | 48,575,892  | 48,073,383  | 46,403,579  |
| Pretul mediu de achizitie                                                                                | RON/m3           | 0.058       | 0.060       | 0.060       | 0.095       | 0.100         | 0.104       | 0.106       | 0.109       | 0.111       |
| Variație în termeni reali (fara inflatie)                                                                | %                | n/a         | -11.3%      | 25.0%       | 32.60%      | 0.00%         | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       |
| Costuri anuale                                                                                           | RON/an           | 3,103,961   | 3,351,914   | 4,378,352   | 5,044,957   | 5,192,379     | 5,251,085   | 5,363,201   | 5,425,330   | 5,559,898   |
| Ajustare în termeni reali a cheltuielilor materiale                                                      | %                | n/a         | 31.73%      | 37.47%      | 0.68%       | 3.60%         | 6.46%       | -0.39%      | 2.32%       | -0.45%      |
| Detaliere cheltuieli cu energia electrica                                                                |                  |             |             |             |             |               |             |             |             |             |
| Capacitate de energie electrica                                                                          | KWh/an           | 27,157,442  | 28,619,144  | 31,081,360  | 30,516,889  | 30,424,966    | 32,730,605  | 30,857,630  | 29,596,538  | 28,990,514  |
| Consumul mediu pe capitate facturata                                                                     | KWh/m3           | 1.02        | 1.04        | 1.30        | 1.04        | 1.03          | 1.07        | 1.00        | 0.91        | 0.89        |
| Pretul mediu de achizitie                                                                                | RON/KWh          | 0.514       | 1.035       | 0.857       | 0.698       | 0.722         | 0.741       | 0.758       | 0.775       | 0.792       |
| Variație în termeni reali (fara inflatie)                                                                | %                | n/a         | 73.6%       | -22.6%      | -22.3%      | 0.00%         | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       |
| Costuri anuale                                                                                           | RON/an           | 13,985,882  | 29,743,332  | 26,846,721  | 21,304,717  | 21,082,721    | 24,241,388  | 23,379,859  | 23,750,168  | 22,987,308  |
| Detaliere Cheltuieli de natura salariala                                                                 |                  |             |             |             |             |               |             |             |             |             |
| Cheltuieli cu salarii                                                                                    | RON/an           | 47,460,225  | 56,366,641  | 66,125,212  | 83,500,313  | 91,500,045    | 103,360,582 | 108,924,533 | 117,972,231 | 124,594,518 |
| Cheltuieli cu taxele aferente salariilor                                                                 | RON/an           | 1,805,041   | 2,149,319   | 2,584,849   | 3,183,157   | 3,594,876     | 4,045,180   | 4,280,827   | 4,614,788   | 4,851,852   |
| Alte Cheltuieli de natura salariala                                                                      | RON/an           | 5,264,952   | 6,760,454   | 8,119,119   | 2,678,132   | 2,288,345     | 2,573,721   | 2,712,266   | 2,937,557   | 3,088,519   |
| Numarul mediu de angajati                                                                                | nr.              | 711         | 753         | 766         | 780         | 809           | 863         | 863         | 882         | 889         |
| Salariul mediu lunar                                                                                     | RON/angajat/luna | 5,563       | 6,238       | 7,216       | 8,821       | 9,466         | 10,004      | 10,518      | 11,050      | 11,627      |
| Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor                                                   | RON/angajat/luna | 212         | 238         | 281         | 341         | 370           | 391         | 411         | 433         | 455         |
| Alte cheltuieli unitare medii de natura salariala                                                        | RON/angajat/luna | 617         | 748         | 883         | 222         | 236           | 249         | 262         | 275         | 290         |
| Creșterea în termeni reali suplimentare pentru cheltuielile cu salariul mediu                            | %                | n/a         | -2.0%       | 5.6%        | 13.84%      | 0.00%         | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       |
| Creșterea în termeni reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salariilor  | %                | n/a         | -1.8%       | 7.9%        | 11.57%      | 2.42%         | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       |
| Creșterea în termeni reali suplimentare pentru alte cheltuieli unitare medii de natura salariala         | %                | n/a         | 5.9%        | 7.8%        | -76.84%     | 0.00%         | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       |
| Procentul din creșterea salariul mediu brut la nivel național alocat pentru sectorul de apa si apa uzata | %                |             | 75%         | 75%         | 75%         | 75%           | 75%         | 75%         | 75%         | 75%         |
| Ajustare în termeni reali a cheltuielilor cu intrtinererea si reparatiile                                | %                | n/a         | 23.13%      | 14.14%      | 1.44%       | 4.83%         | 8.82%       | 0.24%       | 3.84%       | 0.00%       |
| Ajustare în termeni reali a cheltuielilor cu servicii prestate de terti                                  | %                | n/a         | 4.77%       | 4.76%       | 3.32%       | 0.00%         | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       |
| Ajustare în termeni reali a altor cheltuieli din exploatare                                              | %                | n/a         | #DIV/0!     | #DIV/0!     | 0.00%       | 0.00%         | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       | 0.00%       |
| Ajustare în termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea                                              | %                | n/a         | 15.25%      | 64.48%      | 43.12%      | 21.49%        | 20.47%      | 14.35%      | 14.62%      | 24.93%      |
| Ajustare în termeni nominali a cheltuielilor cu redeventa                                                | %                | n/a         | 131.01%     | 95.77%      | 8.61%       | 9.27%         | 7.19%       | 18.50%      | 20.58%      | 2.45%       |

| ACTIVITATEA DE CANALIZARE APE (JALATE SI METEORICE)                                                        |                  | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              | 2025               | 2026               | 2027               | 2028               | 2029               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                            |                  | -2                | -2                | -2                | -2                | -1                 | -1                 | -1                 | -1                 | -1                 |
| Cheltuieli materiale                                                                                       | RON/an           | 9,649,266         | 9,014,938         | 8,585,786         | 9,842,602         | 10,540,635         | 12,249,892         | 12,572,858         | 14,234,255         | 14,561,684         |
| Cheltuieli cu energia electrica                                                                            | RON/an           | 2,003,782         | 4,298,230         | 4,038,905         | 3,889,024         | 4,460,748          | 5,456,669          | 5,970,937          | 6,108,287          | 6,248,719          |
| Cheltuieli de natura salariala                                                                             | RON/an           | 24,344,929        | 23,539,188        | 22,555,386        | 40,944,165        | 47,427,893         | 58,908,270         | 63,448,145         | 76,756,756         | 80,701,193         |
| Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile                                                                  | RON/an           | 3,825,278         | 7,534,511         | 3,686,977         | 4,364,591         | 4,552,228          | 5,290,412          | 5,429,976          | 6,147,455          | 6,288,811          |
| Cheltuieli cu serviciile prestate de terti                                                                 | RON/an           | 3,885,208         | 4,252,125         | 3,683,886         | 6,142,460         | 6,351,304          | 6,516,438          | 6,666,316          | 6,819,641          | 6,975,493          |
| Cheltuieli cu amortizarea                                                                                  | RON/an           | 7,314,258         | 7,461,750         | 4,425,924         | 5,186,284         | 6,380,301          | 8,122,324          | 9,707,188          | 11,794,855         | 14,046,480         |
| Cheltuieli cu redeventa                                                                                    | RON/an           | 3,631,593         | 5,239,167         | 10,842,360        | 12,020,328        | 26,848,689         | 27,453,470         | 32,366,604         | 41,444,584         | 49,788,722         |
| Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate                                                    | RON/an           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Cheltuieli pentru managementul namolului                                                                   | RON/an           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                                              | RON/an           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| <b>TOTAL CHELTUIELI</b>                                                                                    | <b>RON/an</b>    | <b>40,454,190</b> | <b>47,339,310</b> | <b>80,805,502</b> | <b>81,999,446</b> | <b>106,583,800</b> | <b>125,437,600</b> | <b>136,162,244</b> | <b>161,411,865</b> | <b>178,422,156</b> |
| Ajustare in termeni reali a cheltuielilor materiale                                                        | %                | n/a               | 18.05%            | 59.63%            | 8.00%             | 5.72%              | 13.27%             | 0.33%              | 10.47%             | 0.00%              |
| <b>Detaliere cheltuieli cu energia electrica</b>                                                           |                  |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |                    |
| Consumul de energie electrica                                                                              | KWh/an           | 9,376,566         | 9,989,102         | 9,907,198         | 4,655,555         | 5,164,291          | 6,586,139          | 6,586,139          | 6,586,139          | 6,586,139          |
| Consumul mediu pe cantitate facturata                                                                      | KWh/m3           | 0.15              | 0.17              | 0.18              | 0.21              | 0.22               | 0.26               | 0.26               | 0.24               | 0.23               |
| Pretul mediu de achizitie                                                                                  | RON/KWh          | 0.611             | 1.394             | 1.020             | 0.839             | 0.864              | 0.888              | 0.907              | 0.927              | 0.940              |
| Varierile in termeni reali (fara inflatie)                                                                 | %                | n/a               | 67.5%             | -15.4%            | -22.13%           | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Cresteri anuale                                                                                            | RON/an           | 2,003,782         | 4,298,230         | 4,038,905         | 3,889,024         | 4,460,748          | 5,456,669          | 5,970,937          | 6,108,287          | 6,248,719          |
| <b>Detaliere Cheltuieli de natura salariala</b>                                                            |                  |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |                    |
| Cheltuieli cu salarii                                                                                      | RON/an           | 21,184,152        | 20,336,224        | 20,057,247        | 38,496,191        | 44,553,774         | 54,933,701         | 56,607,667         | 72,304,765         | 75,810,639         |
| Cheltuieli cu taxa aferenta salariilor                                                                     | RON/an           | 808,118           | 778,420           | 1,698,115         | 1,477,684         | 1,751,539          | 2,214,685          | 2,143,203          | 2,814,795          | 2,980,175          |
| Alte Cheltuieli de natura salariala                                                                        | RON/an           | 2,952,659         | 2,444,543         | 3,459,924         | 970,290           | 1,122,660          | 1,419,881          | 1,562,275          | 1,817,187          | 1,910,779          |
| Numarul mediu de angajati                                                                                  | nr.              | 330               | 274               | 328               | 364               | 397                | 475                | 478                | 550                | 510                |
| Salariul mediu lunar                                                                                       | RON/angajat/luna | 5,517             | 6,183             | 7,128             | 8,819             | 9,352              | 8,883              | 10,351             | 10,973             | 11,486             |
| Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor                                                     | RON/angajat/luna | 210               | 237               | 279               | 338               | 388                | 389                | 405                | 430                | 452                |
| Alte cheltuieli unitare medii de natura salariala                                                          | RON/angajat/luna | 813               | 743               | 874               | 222               | 236                | 249                | 263                | 275                | 290                |
| Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli cu salariul mediu                                 | %                | n/a               | -2.1%             | 5.2%              | 13.84%            | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor       | %                | n/a               | -1.7%             | 7.8%              | 11.83%            | 3.42%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Crestere in termeni reali suplimentare pentru alte cheltuieli unitare medii de natura salariala            | %                | n/a               | 6.0%              | 7.3%              | -76.60%           | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Procentul din cresterile salariul mediu brut la nivel national alocat pentru sectorul de apa si apa curata | %                |                   | 73%               | 75%               | 75%               | 75%                | 75%                | 75%                | 73%                | 75%                |
| Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile                                   | %                | n/a               | 19.20%            | 36.44%            | 8.00%             | 5.72%              | 13.27%             | 0.33%              | 10.47%             | 0.00%              |
| Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu serviciile prestate de terti                                  | %                | n/a               | -5.98%            | 25.40%            | 3.32%             | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Ajustare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare                                                | %                | n/a               | RON/DI            | RON/DI            | 0.00%             | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| <b>Detaliere cheltuieli cu managementul namolului</b>                                                      |                  |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |                    |                    |
| Cantitate de namol                                                                                         | tona/an          | -                 | -                 | 0                 | -                 | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Costul mediu                                                                                               | RON/tona         | RON/DI            | RON/DI            | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  |
| Varierile in termeni reali (fara inflatie)                                                                 | %                | n/a               | RON/DI            | RON/DI            | 0.00%             | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Cresteri anuale                                                                                            | RON/an           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  | -                  | -                  | -                  | -                  |
| Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea                                                | %                | n/a               | 5.51%             | 81.30%            | 17.38%            | 22.79%             | 27.30%             | 13.11%             | 20.58%             | 10.01%             |
| Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu redeventa                                                  | %                | n/a               | 99.09%            | 108.36%           | 10.82%            | 118.14%            | 2.21%              | 17.60%             | 28.47%             | 19.56%             |

| ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA SI TRANSPORTATA IN VEDEREA REDISTRIBUIRII IN ALTE SISTEME DE OPERARE  |                  | 2011             | 2012             | 2013             | 2014             | 2015             | 2016             | 2017             | 2018             | 2019             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                           |                  | -1               | -2               | -3               | -4               | -5               | -6               | -7               | -8               | -9               |
| Cheltuieli cu apa bruta                                                                                   | RON/an           | 67,846           | 100,089          | 213,992          | 256,337          | 268,129          | 277,345          | 284,454          | 295,998          | 297,889          |
| Cheltuieli cu apa tratata cumparata                                                                       | RON/an           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Cheltuieli materiale                                                                                      | RON/an           | 198,435          | 434,616          | 895,615          | 937,460          | 958,931          | 983,863          | 1,006,492        | 1,035,642        | 1,051,323        |
| Cheltuieli cu energia electrica                                                                           | RON/an           | 214,367          | 646,071          | 767,347          | 624,861          | 646,107          | 662,905          | 679,132          | 695,750          | 709,706          |
| Cheltuieli de natura salariala                                                                            | RON/an           | 898,018          | 1,413,899        | 2,203,729        | 2,488,820        | 2,488,601        | 2,798,989        | 2,842,824        | 3,094,053        | 3,253,049        |
| Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile                                                                 | RON/an           | 84,419           | 179,059          | 288,329          | 301,801          | 312,041          | 320,178          | 327,540          | 335,874          | 342,780          |
| Cheltuieli cu servicii prestate de terti                                                                  | RON/an           | 181,467          | 307,734          | 450,169          | 486,728          | 503,277          | 516,362          | 528,218          | 540,388          | 552,817          |
| Cheltuieli cu amortizarea                                                                                 | RON/an           | 107,201          | 173,103          | 374,510          | 415,261          | 457,192          | 498,338          | 577,165          | 585,443          | 545,806          |
| Cheltuieli cu redeventa                                                                                   | RON/an           | 171,629          | 368,969          | 429,362          | 429,362          | 429,362          | 429,362          | 429,362          | 429,362          | 429,362          |
| Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate                                                   | RON/an           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                                             | RON/an           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>TOTAL CHELTUIELI</b>                                                                                   | <b>RON/an</b>    | <b>1,917,382</b> | <b>3,325,683</b> | <b>5,813,843</b> | <b>5,995,571</b> | <b>6,263,662</b> | <b>6,597,243</b> | <b>6,774,228</b> | <b>6,978,905</b> | <b>7,182,535</b> |
|                                                                                                           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Detaliere cheltuieli cu apa tratata cumparata                                                             |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capitale de apa tratata cumparata                                                                         | m3/an            | 0                | 0                | 0                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Pretul mediu de achizitie                                                                                 | RON/m3           | -                | -                | -                | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Variate in termeni reali (fara inflatie)                                                                  | %                | n/a              | n/a              | n/a              | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Costuri anuale                                                                                            | RON/an           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
|                                                                                                           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Detaliere cheltuieli cu apa bruta                                                                         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capitale de apa bruta                                                                                     | m3/an            | 1,070,138        | 1,677,071        | 3,677,152        | 2,677,152        | 2,677,152        | 2,677,152        | 2,677,152        | 2,677,152        | 2,677,152        |
| Pretul mediu de achizitie                                                                                 | RON/m3           | 0.054            | 0.060            | 0.058            | 0.096            | 0.100            | 0.104            | 0.106            | 0.109            | 0.111            |
| Variate in termeni reali (fara inflatie)                                                                  | %                | n/a              | -11.3%           | 25.6%            | 12.6%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Costuri anuale                                                                                            | RON/an           | 61,846           | 100,089          | 213,992          | 256,337          | 268,129          | 277,345          | 284,454          | 295,998          | 297,889          |
| Ajustare in termeni reali a cheltuielilor materiale                                                       | %                | n/a              | 88.18%           | 91.37%           | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
|                                                                                                           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Detaliere cheltuieli cu energia electrica                                                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capitale de energie electrica                                                                             | KWh/an           | 416,663          | 621,893          | 895,052          | 895,052          | 895,052          | 895,052          | 895,052          | 895,052          | 895,052          |
| Consumul mediu pe cantitate facturata                                                                     | KWh/m3           | 0.48             | 0.46             | 0.42             | 0.42             | 0.42             | 0.42             | 0.42             | 0.42             | 0.42             |
| Pretul mediu de achizitie                                                                                 | RON/KWh          | 0.52             | 1.01             | 0.85             | 0.69             | 0.722            | 0.741            | 0.758            | 0.775            | 0.793            |
| Variate in termeni reali (fara inflatie)                                                                  | %                | n/a              | 71.0%            | -22.6%           | -22.35%          | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Costuri anuale                                                                                            | RON/an           | 214,367          | 646,071          | 767,347          | 624,861          | 646,107          | 662,905          | 679,132          | 695,750          | 709,706          |
|                                                                                                           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Detaliere Cheltuieli de natura salariala                                                                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Cheltuieli cu salarii                                                                                     | RON/an           | 781,592          | 1,272,617        | 1,887,061        | 2,348,448        | 2,488,850        | 2,630,167        | 2,785,326        | 2,897,411        | 3,056,830        |
| Cheltuieli cu taxele aferente salariilor                                                                  | RON/an           | 29,734           | 46,628           | 74,097           | 85,732           | 87,522           | 108,060          | 108,356          | 113,924          | 116,778          |
| Alte Cheltuieli de natura salariala                                                                       | RON/an           | 86,702           | 146,653          | 232,311          | 284,644          | 232,230          | 257,761          | 259,142          | 272,695          | 284,433          |
| Numarul mediu de angajati                                                                                 | nr.              | 32               | 30               | 32               | 32               | 32               | 32               | 32               | 32               | 32               |
| Salariul mediu lunar                                                                                      | RON/angajat/luna | 5,428            | 6,368            | 7,188            | 8,884            | 8,427            | 9,567            | 10,475           | 11,013           | 11,579           |
| Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor                                                    | RON/angajat/luna | 206              | 243              | 280              | 340              | 369              | 390              | 410              | 431              | 454              |
| Alte cheltuieli unitare medii de natura salariala                                                         | RON/angajat/luna | 602              | 764              | 880              | 222              | 236              | 249              | 262              | 275              | 280              |
| Cresteri in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli cu salariul mediu                                | %                | n/a              | 2.5%             | 3.6%             | 13.84%           | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Cresteri in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor      | %                | n/a              | 2.8%             | 5.4%             | 11.65%           | 2.42%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Cresteri in termeni reali suplimentare pentru alte cheltuieli unitare medii de natura salariala           | %                | n/a              | 10.8%            | 5.2%             | -76.76%          | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Procentul din cresteri salariale medii brut la nivel national alocat pentru sectiunea de apa si apa uzata | %                |                  | 75%              | 75%              | 75%              | 75%              | 75%              | 75%              | 75%              | 75%              |
|                                                                                                           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile                                  | %                | n/a              | 82.22%           | 11.16%           | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu servicii prestate de terti                                   | %                | n/a              | 41.69%           | 37.23%           | 3.37%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Ajustare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare                                               | %                | n/a              | n/a              | n/a              | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
|                                                                                                           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea                                               | %                | n/a              | 61.57%           | 116.23%          | 10.14%           | -19.72%          | 21.35%           | -9.12%           | -2.00%           | -3.64%           |
| Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu redeventa                                                 | %                | n/a              | 56.73%           | 59.67%           | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |

| ACTIVITATEA DE APA INDUSTRIALA                                                                           |                  | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                          |                  | -3               | -2               | -1               | 0                | 1                | 2                | 3                | 4                | 5                |
| Cheltuieli cu apa bruta                                                                                  | RON/an           | 58.570           | 83.750           | 84.515           | 101.388          | 105.926          | 109.528          | 113.375          | 114.860          | 117.604          |
| Cheltuieli cu apa tratata comparata                                                                      | RON/an           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Cheltuieli materiale                                                                                     | RON/an           | 240.056          | 414.508          | 370.387          | 387.330          | 400.489          | 410.902          | 420.353          | 430.021          | 439.811          |
| Cheltuieli cu energia electrica                                                                          | RON/an           | 304.851          | 759.292          | 434.196          | 345.428          | 357.173          | 366.459          | 374.888          | 383.530          | 392.351          |
| Cheltuieli de natura salariala                                                                           | RON/an           | 1.406.602        | 1.436.474        | 1.561.721        | 1.768.355        | 1.878.126        | 1.984.766        | 2.086.760        | 2.193.994        | 2.305.740        |
| Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile                                                                | RON/an           | 130.078          | 209.744          | 359.699          | 347.044          | 372.724          | 377.215          | 381.295          | 385.460          | 389.726          |
| Cheltuieli cu servitiile prestate de terti                                                               | RON/an           | 257.135          | 841.861          | 254.598          | 275.517          | 284.885          | 292.292          | 299.615          | 306.892          | 312.928          |
| Cheltuieli cu amortizarea                                                                                | RON/an           | 157.336          | 201.113          | 250.888          | 285.089          | 288.601          | 295.924          | 299.653          | 302.166          | 305.315          |
| Cheltuieli cu redeventa                                                                                  | RON/an           | 168.274          | 233.003          | 175.609          | 175.609          | 175.609          | 175.609          | 175.609          | 175.609          | 175.609          |
| Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate                                                  | RON/an           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                                            | RON/an           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>TOTAL CHELTUIELI</b>                                                                                  | <b>RON/an</b>    | <b>2.707.851</b> | <b>3.669.742</b> | <b>3.261.812</b> | <b>3.550.634</b> | <b>3.643.538</b> | <b>3.776.894</b> | <b>3.879.942</b> | <b>4.023.612</b> | <b>4.318.163</b> |
| <b>Detaliere cheltuieli cu apa tratata comparata</b>                                                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capacitate de apa tratata comparata                                                                      | m3/an            | 0                | 0                | 0                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Pretul mediu de achizitie                                                                                | RON/m3           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| Variate in termeni reali (fara inflatie)                                                                 | %                | n/a              | RON/DI           | RON/DI           | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Costuri anuale                                                                                           | RON/an           | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                | -                |
| <b>Detaliere cheltuieli cu apa bruta</b>                                                                 |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capacitate de apa bruta                                                                                  | m3/an            | 1.013.813        | 1.403.292        | 1.017.628        | 1.057.628        | 1.057.628        | 1.057.628        | 1.057.628        | 1.057.628        | 1.057.628        |
| Pretul mediu de achizitie                                                                                | RON/m3           | 0.058            | 0.060            | 0.080            | 0.096            | 0.100            | 0.104            | 0.108            | 0.109            | 0.111            |
| Variate in termeni reali (fara inflatie)                                                                 | %                | n/a              | -11.3%           | 35.4%            | 13.60%           | 0.50%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Costuri anuale                                                                                           | RON/an           | 58.570           | 83.750           | 84.515           | 101.388          | 105.926          | 109.528          | 113.375          | 114.860          | 117.604          |
| Ajustare in termeni reali a cheltuielilor materiale                                                      | %                | n/a              | 48.38%           | -16.20%          | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| <b>Detaliere cheltuieli cu energia electrica</b>                                                         |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Capacitate de energie electrica                                                                          | KWh/an           | 584.002          | 730.874          | 894.792          | 484.792          | 494.792          | 494.792          | 494.792          | 494.792          | 494.792          |
| Consumul mediu pe cantitate facturata                                                                    | KWh/m3           | 0.69             | 0.63             | 0.56             | 0.55             | 0.56             | 0.56             | 0.56             | 0.56             | 0.56             |
| Pretul mediu de achizitie                                                                                | RON/KWh          | 0.52             | 1.04             | 0.88             | 0.898            | 0.722            | 0.741            | 0.754            | 0.775            | 0.791            |
| Variate in termeni reali (fara inflatie)                                                                 | %                | n/a              | 71.8%            | -22.8%           | -22.15%          | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Costuri anuale                                                                                           | RON/an           | 304.851          | 759.292          | 434.196          | 345.428          | 357.173          | 366.459          | 374.888          | 383.530          | 392.351          |
| <b>Detaliere Cheltuieli de natura salariala</b>                                                          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Cheltuieli cu salarii                                                                                    | RON/an           | 1.224.321        | 1.233.833        | 1.349.822        | 1.653.643        | 1.763.027        | 1.861.192        | 1.958.875        | 2.056.538        | 2.165.374        |
| Cheltuieli cu taxele aferente salariilor                                                                 | RON/an           | 65.638           | 45.950           | 32.617           | 44.252           | 49.841           | 53.807           | 57.620           | 61.587           | 65.780           |
| Alte cheltuieli de natura salariala                                                                      | RON/an           | 115.863          | 147.759          | 144.782          | 42.610           | 45.258           | 47.439           | 50.285           | 53.869           | 55.585           |
| Numarul mediu de angajati                                                                                | m                | 18               | 16               | 16               | 16               | 16               | 16               | 16               | 16               | 16               |
| Salariul mediu lunar                                                                                     | RON/angajat/luna | 5.667            | 6.416            | 6.999            | 8.653            | 9.182            | 9.764            | 10.302           | 10.727           | 11.279           |
| Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor                                                   | RON/angajat/luna | 226              | 245              | 274              | 335              | 364              | 384              | 404              | 425              | 447              |
| Alte cheltuieli unitare medii de natura salariala                                                        | RON/angajat/luna | 629              | 788              | 851              | 222              | 238              | 249              | 262              | 275              | 290              |
| Creștere in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile cu salariul mediu                             | %                | n/a              | -1.1%            | -0.4%            | 13.88%           | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Creștere in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salariilor   | %                | n/a              | -1.0%            | 2.3%             | 13.46%           | 2.42%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Creștere in termeni reali suplimentare pentru alte cheltuieli unitare medii de natura salariala          | %                | n/a              | 6.8%             | 1.8%             | -76.17%          | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Procentul din creșterea salariul mediu brut la nivel national alocat pentru sectorul de apa si apa uzata | %                |                  | 75%              | 75%              | 75%              | 75%              | 75%              | 75%              | 75%              | 75%              |
| Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile                                 | %                | n/a              | 50.33%           | -38.57%          | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu servitiile prestate de terti                                | %                | n/a              | 14.22%           | -30.14%          | 3.46%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Ajustare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare                                              | %                | n/a              | RON/DI           | RON/DI           | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |
| Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea                                              | %                | n/a              | 37.02%           | 14.81%           | -21.21%          | -4.10%           | -1.13%           | -11.43%          | 1.09%            | -12.41%          |
| Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu redeventa                                                | %                | n/a              | 38.47%           | -34.63%          | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            | 0.00%            |

| ACTIVITATEA DE EPURAREA APELOR UZATE                                                                       |                    | 2021              | 2022              | 2023              | 2024              | 2025              | 2026              | 2027               | 2028               | 2029               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                            |                    | -3                | -3                | -1                | 0                 | -1                | -2                | 1                  | 4                  | -5                 |
| Cheltuieli materiale                                                                                       | RON/an             | 5.531.367         | 7.511.891         | 10.845.897        | 11.915.929        | 11.815.114        | 12.687.000        | 12.841.864         | 13.758.827         | 13.965.259         |
| Cheltuieli cu energia electrică                                                                            | RON/an             | 5.786.466         | 12.767.964        | 11.274.734        | 8.366.826         | 8.651.298         | 8.876.232         | 9.080.385          | 7.855.789          | 8.036.472          |
| Cheltuieli de natura salarială                                                                             | RON/an             | 19.503.824        | 23.396.635        | 27.456.043        | 32.889.827        | 36.737.869        | 43.406.426        | 45.770.819         | 52.266.362         | 55.477.893         |
| Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile                                                                  | RON/an             | 2.019.887         | 2.790.459         | 3.459.371         | 3.749.825         | 3.877.919         | 4.327.082         | 4.433.227          | 4.754.701          | 4.864.059          |
| Cheltuieli cu servicii prestate de terți                                                                   | RON/an             | 5.475.117         | 6.197.357         | 7.370.277         | 7.909.681         | 8.178.630         | 8.291.254         | 8.584.252          | 8.781.690          | 8.983.669          |
| Cheltuieli cu amortizarea                                                                                  | RON/an             | 2.554.636         | 2.721.391         | 2.948.847         | 4.566.839         | 4.143.168         | 3.849.174         | 3.806.669          | 10.528.681         | 18.701.253         |
| Cheltuieli cu redevența                                                                                    | RON/an             | 2.691.926         | 5.361.012         | 7.808.146         | 8.624.464         | 11.637.506        | 14.707.311        | 17.531.442         | 17.585.695         | 17.556.438         |
| Cheltuieli înregistrate în ane care nu au repetitivitate                                                   | RON/an             | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  | -                  | -                  |
| Cheltuieli pentru managementul namolului                                                                   | RON/an             | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  | -                  | -                  |
| Alte cheltuieli de exploatare                                                                              | RON/an             | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  | -                  | -                  |
| <b>TOTAL CHELTUIELI</b>                                                                                    | <b>RON/an</b>      | <b>43.563.025</b> | <b>60.756.909</b> | <b>70.962.695</b> | <b>77.382.838</b> | <b>84.563.503</b> | <b>96.264.479</b> | <b>101.646.678</b> | <b>116.030.945</b> | <b>127.631.674</b> |
| Ajustare în termeni reali a cheltuielilor materiale                                                        | %                  | n/a               | 16.68%            | 32.95%            | 1.61%             | 1.15%             | 4.48%             | -1.00%             | 4.73%              | -0.75%             |
| <b>Detaliere cheltuieli cu energia electrică</b>                                                           |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |
| Cantitate de energie electrică                                                                             | kWh/an             | 12.825.674        | 15.910.281        | 15.135.333        | 12.835.933        | 12.835.933        | 12.935.333        | 12.935.333         | 10.431.817         | 10.631.817         |
| Consumul mediu pe cantitate facturată                                                                      | kWh/m <sup>3</sup> | 0.54              | 0.61              | 0.60              | 0.53              | 0.53              | 0.48              | 0.47               | 0.37               | 0.36               |
| Prețul mediu de achiziție                                                                                  | RON/kWh            | 0.45              | 0.95              | 0.83              | 0.678             | 0.703             | 0.720             | 0.736              | 0.753              | 0.770              |
| Variație în termeni reali (fără inflație)                                                                  | %                  | n/a               | 81.8%             | -18.1%            | -22.15%           | 0.00%             | 0.00%             | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Costuri anuale                                                                                             | RON/an             | 5.786.466         | 12.767.964        | 11.274.734        | 8.366.826         | 8.651.298         | 8.876.232         | 9.080.385          | 7.855.789          | 8.036.472          |
| <b>Detaliere Cheltuieli de natura salarială</b>                                                            |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |
| Cheltuieli cu salarii                                                                                      | RON/an             | 16.975.861        | 20.185.716        | 23.689.552        | 30.833.588        | 34.577.787        | 40.786.180        | 43.031.037         | 49.584.747         | 52.132.820         |
| Cheltuieli cu taxele aferente salariilor                                                                   | RON/an             | 645.166           | 769.597           | 921.839           | 1.183.206         | 1.351.434         | 1.597.921         | 1.684.952          | 1.841.888          | 1.841.360          |
| Alte Cheltuieli de natura salarială                                                                        | RON/an             | 1.882.858         | 2.441.322         | 2.844.552         | 773.033           | 863.727           | 1.019.115         | 1.074.849          | 1.235.127          | 1.301.804          |
| Romanul mediu de angajați                                                                                  | nr.                | 234               | 269               | 274               | 295               | 305               | 341               | 342                | 375                | 375                |
| Salariul mediu lunar                                                                                       | RON/angajat/luna   | 5.570             | 6.256             | 7.190             | 8.889             | 9.432             | 9.948             | 10.480             | 11.619             | 11.585             |
| Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor                                                     | RON/angajat/luna   | 212               | 289               | 380               | 340               | 370               | 390               | 411                | 432                | 454                |
| Alte cheltuieli unitare medii de natura salarială                                                          | RON/angajat/luna   | 618               | 750               | 880               | 222               | 236               | 249               | 262                | 275                | 290                |
| Creștere în termeni reali suplimentară pentru cheltuieli cu salariul mediu                                 | %                  | n/a               | -1.9%             | 4.9%              | 13.84%            | 0.00%             | 0.00%             | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Creștere în termeni reali suplimentară pentru cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor       | %                  | n/a               | -1.6%             | 7.3%              | 11.65%            | 2.42%             | 0.00%             | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Creștere în termeni reali suplimentară pentru alte cheltuieli unitare medii de natura salarială            | %                  | n/a               | 6.1%              | 7.1%              | -76.77%           | 0.00%             | 0.00%             | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Procentul din creșterea salariului mediu brut la nivel național alocat pentru sectorul de apă și apă uzată | %                  |                   | 75%               | 75%               | 75%               | 75%               | 75%               | 75%                | 75%                | 75%                |
| Ajustare în termeni reali a cheltuielilor cu întreținerea și reparațiile                                   | %                  | n/a               | 18.68%            | 16.30%            | 9.83%             | 2.59%             | 6.02%             | 0.15%              | 4.84%              | 0.00%              |
| Ajustare în termeni reali a cheltuielilor cu servicii prestate de terți                                    | %                  | n/a               | -2.78%            | 11.98%            | 2.60%             | 0.00%             | 0.00%             | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Ajustare în termeni reali a altor cheltuieli din exploatare                                                | %                  | n/a               | RON/DI            | RON/DI            |                   |                   |                   |                    |                    |                    |
| <b>Detaliere cheltuieli cu valorificarea namolului</b>                                                     |                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                    |
| Cantitate de namol                                                                                         | tone/an            | 5.322             | 5.650             | 6.248             | 6.248             | 6.248             | 6.248             | 6.248              | 6.248              | 6.248              |
| Costul mediu                                                                                               | RON/tona           | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  | -                  | -                  |
| Variație în termeni reali (fără inflație)                                                                  | %                  | n/a               | RON/DI            | RON/DI            | 0.88%             | 0.00%             | 0.00%             | 0.00%              | 0.00%              | 0.00%              |
| Costuri anuale                                                                                             | RON/an             | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                 | -                  | -                  | -                  |
| Ajustare în termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea                                                | %                  | n/a               | 6.54%             | 8.34%             | 12.85%            | -1.07%            | -7.03%            | -27.04%            | 27.13%             | 27.62%             |
| Ajustare în termeni nominali a cheltuielilor cu redevența                                                  | %                  | n/a               | 99.89%            | 45.11%            | 15.45%            | 27.84%            | 31.23%            | 19.20%             | 0.31%              | 0.07%              |

VERIFICARE ACURATEȚE DATE

| Cheltuieli din Contul de Profit și Pierdere             |               | 2021               | 2022               | 2023               |
|---------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Cheltuieli cu apă brută și apă tratată cumpărată        | RON/an        | 3,827,353          | 4,223,536          | 5,543,812          |
| Cheltuieli materiale                                    | RON/an        | 22,071,397         | 32,471,563         | 48,423,839         |
| Cheltuieli cu energie electrică                         | RON/an        | 23,271,327         | 48,714,888         | 43,151,402         |
| Cheltuieli de natură salariale                          | RON/an        | 100,683,590        | 115,064,611        | 140,845,201        |
| Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile               | RON/an        | 9,535,849          | 13,959,856         | 17,627,058         |
| Cheltuieli cu servicii prestate de terți                | RON/an        | 22,084,219         | 26,080,722         | 30,489,759         |
| Cheltuieli cu amortizarea                               | RON/an        | 12,055,629         | 13,120,977         | 21,111,684         |
| Cheltuieli cu redevențe                                 | RON/an        | 12,065,516         | 25,911,549         | 48,356,596         |
| Cheltuieli înregistrate în an care nu au repetitivitate | RON/an        | -                  | -                  | -                  |
| Cheltuieli pentru managementul namolului                | RON/an        | -                  | -                  | -                  |
| Alte cheltuieli din exploatare                          | RON/an        | -                  | -                  | -                  |
| Cheltuieli aferente altor activități                    | RON/an        | 12,592,111         | 6,428,524          | 20,039,847         |
| <b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>                  | <b>RON/an</b> | <b>217,186,591</b> | <b>285,876,237</b> | <b>375,588,997</b> |

| Cheltuieli din planul de afaceri                        |               | 2021               | 2022               | 2023               |
|---------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Cheltuieli cu apă brută și apă tratată cumpărată        | RON/an        | 3,827,353          | 4,223,536          | 5,543,812          |
| Cheltuieli materiale                                    | RON/an        | 22,071,397         | 32,471,563         | 48,423,839         |
| Cheltuieli cu energie electrică                         | RON/an        | 23,271,327         | 48,714,888         | 43,151,402         |
| Cheltuieli de natură salariale                          | RON/an        | 100,683,590        | 115,064,611        | 140,845,201        |
| Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile               | RON/an        | 9,535,849          | 13,959,856         | 17,627,058         |
| Cheltuieli cu servicii prestate de terți                | RON/an        | 22,084,219         | 26,080,722         | 30,489,759         |
| Cheltuieli cu amortizarea                               | RON/an        | 12,055,629         | 13,120,977         | 21,111,684         |
| Cheltuieli cu redevențe                                 | RON/an        | 12,065,516         | 25,911,549         | 48,356,596         |
| Cheltuieli înregistrate în an care nu au repetitivitate | RON/an        | -                  | -                  | -                  |
| Cheltuieli pentru managementul namolului                | RON/an        | -                  | -                  | -                  |
| Alte cheltuieli din exploatare                          | RON/an        | -                  | -                  | -                  |
| <b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>                  | <b>RON/an</b> | <b>204,584,489</b> | <b>278,447,713</b> | <b>355,548,151</b> |

VERIFICARE

|                                                         |           |           |           |
|---------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Cheltuieli cu apă brută și apă tratată cumpărată        | OK        | OK        | OK        |
| Cheltuieli materiale                                    | OK        | OK        | OK        |
| Cheltuieli cu energie electrică                         | OK        | OK        | OK        |
| Cheltuieli de natură salariale                          | OK        | OK        | OK        |
| Cheltuieli cu întreținerea și reparațiile               | OK        | OK        | OK        |
| Cheltuieli cu servicii prestate de terți                | OK        | OK        | OK        |
| Cheltuieli cu amortizarea                               | OK        | OK        | OK        |
| Cheltuieli cu redevențe                                 | OK        | OK        | OK        |
| Cheltuieli înregistrate în an care nu au repetitivitate | OK        | OK        | OK        |
| Cheltuieli pentru managementul namolului                | OK        | OK        | OK        |
| Alte cheltuieli din exploatare                          | OK        | OK        | OK        |
| <b>TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE</b>                  | <b>OK</b> | <b>OK</b> | <b>OK</b> |

| 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| -3   | -2   | -1   | 0    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    |

MASURILE DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI PENTRU OPERATORUL APARITAT

S.A.

#### MANAGEMENTUL ACTIVELOR

| Implementarea unui sistem de management al activelor                                                                                             | 2021 | 2022  | 2023  | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                                                                                                  | -3   | -2    | -1    | 0      | 1      | 2      | 3      | 4      | 5      |
| Aveti in implementare un sistem de management al activelor (DA, NU)                                                                              | DA   |       |       |        |        |        |        |        |        |
| Anul in care a fost realizat (sau va fi realizat) documentul de Politici privind Managementul Activelor                                          | 2023 |       |       |        |        |        |        |        |        |
| Anul in care a fost realizat (sau va fi realizat) Planul Strategic privind Managementul Activelor                                                | 2024 |       |       |        |        |        |        |        |        |
| Proportia activelor care sunt introduse in sistemul de management al activelor                                                                   | %    |       |       |        |        |        |        |        |        |
| Stadii de tratare apa                                                                                                                            | %    | 0.0%  | 0.0%  | 15.0%  | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Stadii de clorinare                                                                                                                              | %    | 0.0%  | 21.0% | 72.0%  | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Stadii de pompare apa                                                                                                                            | %    | 0.0%  | 33.0% | 63.0%  | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Releu de transport apa                                                                                                                           | %    | 0.0%  | 12.0% | 26.0%  | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Releu de distributie apa                                                                                                                         | %    | 0.0%  | 36.0% | 72.0%  | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Stadii de pompare ape uzate                                                                                                                      | %    | 0.0%  | 0.0%  | 0.0%   | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Releu de canalizare                                                                                                                              | %    | 0.0%  | 0.0%  | 0.0%   | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Stadii de epurare                                                                                                                                | %    | 0.0%  | 0.0%  | 0.0%   | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Proportia activelor care sunt introduse in sistemul GIS (procent in total active operata)                                                        | %    | 66.0% | 72.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Proportia activelor care sunt acoperite de sistemul SCADA (procent in total active relevante operata)                                            | %    | 76.0% | 70.0% | 70.0%  | 80.0%  | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Procentul avarilor sau interventiilor care sunt raportate centralizat in sistemul GIS (procent in total avari si interventii inregistrate in an) | %    | 41.0% | 54.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

OPTIMIZAREA PERDEILOR DE APA

| Programe planificate de apa                                         | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|---------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                     | -3         | -2         | -1         | 0          | 1          | 2          | 3          | 4          | 5          |
| Capacitatea totala de apa facturata                                 | 28,376,003 | 30,027,015 | 31,338,263 | 31,779,462 | 32,605,225 | 33,655,037 | 33,966,225 | 35,324,834 | 35,681,727 |
| Capacitatea totala de apa compansa (apa bruta, apa importata, etc.) | 56,016,138 | 58,142,094 | 58,801,843 | 57,148,434 | 55,864,623 | 54,726,779 | 52,596,828 | 52,094,318 | 50,824,514 |
| Apa care nu aduce venituri, din care:                               | 27,683,035 | 29,115,089 | 27,463,580 | 25,177,562 | 23,379,899 | 21,070,843 | 18,630,233 | 16,769,484 | 14,742,787 |
| Consum tehnologic                                                   | 7,163,457  | 9,259,458  | 8,667,846  | 8,110,021  | 8,210,537  | 8,033,712  | 7,702,709  | 7,634,686  | 7,305,222  |
| Pierderi in procesul de transport si distributie                    | 20,479,578 | 19,875,581 | 18,796,164 | 16,967,941 | 15,048,862 | 13,037,130 | 10,927,464 | 9,144,798  | 7,377,564  |
| Lungimea totala retele de transport si distributie                  | 4,258      | 4,393      | 4,598      | 4,664      | 4,889      | 5,281      | 5,294      | 5,444      | 5,444      |
| Apa care nu aduce venituri, din care:                               | 49.3%      | 48.2%      | 48.7%      | 44.4%      | 41.6%      | 38.5%      | 35.4%      | 32.2%      | 29.2%      |
| Consum tehnologic                                                   | 12.79%     | 15.62%     | 14.74%     | 14.79%     | 14.70%     | 14.68%     | 14.64%     | 14.64%     | 14.61%     |
| Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport           | 16.6%      | 33.6%      | 32.0%      | 29.7%      | 26.9%      | 23.8%      | 20.8%      | 17.8%      | 14.6%      |
| Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport           | 11.1%      | 12.40      | 11.20      | 9.97       | 8.43       | 6.76       | 5.66       | 4.60       | 3.71       |

OPTIMIZAREA EFICIENȚEI ENERGETICE

| Activitatea energetică                                                                                                   | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                                                          | -3         | -2         | -1         | 0          | 1          | 2          | 3          | 4          | 5          |
| ACTIVITATEA DE APA                                                                                                       |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Capacitatea de energie electrica                                                                                         | 28,152,107 | 29,582,800 | 30,671,203 | 31,906,722 | 31,814,809 | 34,120,452 | 32,347,493 | 31,386,401 | 30,380,358 |
| Consumul specific de energie electrica per m3 de apă facturată                                                           | 0.99       | 1.00       | 1.04       | 1.00       | 0.98       | 1.01       | 0.95       | 0.89       | 0.85       |
| Consumul specific de energie electrica per m3 de apă portabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă | 0.50       | 0.51       | 0.55       | 0.54       | 0.57       | 0.62       | 0.61       | 0.60       | 0.60       |
| ACTIVITATEA DE APA UZATA                                                                                                 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Capacitatea de energie electrica                                                                                         | 16,104,240 | 16,909,383 | 17,472,533 | 16,990,888 | 17,499,724 | 18,921,472 | 18,921,472 | 17,017,976 | 17,017,976 |
| Consumul specific de energie electrica per m3 de apă uzată facturată                                                     | 0.70       | 0.78       | 0.77       | 0.70       | 0.72       | 0.74       | 0.73       | 0.60       | 0.59       |
| Consumul specific de energie electrica per m3 de apă uzată eguipată din canalizare                                       | 0.35       | 0.35       | 0.38       | 0.38       | 0.41       | 0.45       | 0.48       | 0.41       | 0.40       |

OPTIMIZAREA INCIDENTO PERSONALULUI

| Eficiența personalului                                                                   | 2021      | 2022  | 2023  | 2024  | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                                          | -3        | -2    | -1    | 0     | 1      | 2      | 3      | 4      | 5      |
| Personal total pentru activitatea de apă, din care:                                      |           |       |       |       |        |        |        |        |        |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită                                        | nr.       | 741   | 785   | 804   | 818    | 847    | 859    | 901    | 927    |
| Apa potabilă produsă și transportată în vederea distribuției în alte sisteme de operare  | nr.       | 711   | 753   | 766   | 780    | 809    | 851    | 883    | 889    |
| Alta potabilă produsă și transportată în vederea distribuției în alte sisteme de operare | nr.       | 12    | 16    | 22    | 27     | 22     | 22     | 22     | 22     |
| Distribuția apei potabile                                                                | nr.       | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      |
| Apa industrială                                                                          | nr.       | 18    | 16    | 16    | 16     | 16     | 16     | 16     | 16     |
| Personal total pentru activitatea de apă uzată, din care:                                | nr.       | 574   | 543   | 602   | 654    | 702    | 816    | 826    | 925    |
| Canalizare apă uzată și meteoaze                                                         | nr.       | 320   | 274   | 328   | 364    | 397    | 475    | 478    | 550    |
| Tratamentul apei uzate și meteoaze                                                       | nr.       | 254   | 269   | 274   | 290    | 305    | 341    | 342    | 375    |
| Curățarea și întreținerea                                                                | nr.       | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      |
| Service public inteligent pentru procesarea apelor uzate                                 | nr.       | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      |
| Curățarea și întreținerea                                                                | nr.       | -     | -     | -     | -      | -      | -      | -      | -      |
| TOTAL PERSONAL SOCIETATE, din care:                                                      | nr.       | 1,315 | 1,328 | 1,406 | 1,472  | 1,549  | 1,715  | 1,721  | 1,852  |
| Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă                               | nr.       | 398   | 420   | 442   | 450    | 472    | 510    | 511    | 526    |
| Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă uzată                         | nr.       | 339   | 317   | 358   | 398    | 431    | 514    | 517    | 597    |
| Personal indirect                                                                        | nr.       | 391   | 396   | 408   | 420    | 434    | 464    | 465    | 489    |
| Personal general și administrativ                                                        | nr.       | 186   | 195   | 198   | 204    | 212    | 227    | 228    | 240    |
| Evoluție proporție personal                                                              | %         | 30.3% | 31.6% | 31.6% | 30.6%  | 30.5%  | 29.7%  | 29.7%  | 28.4%  |
| Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă                               | %         | 25.6% | 23.9% | 25.5% | 27.0%  | 27.9%  | 30.0%  | 30.0%  | 32.2%  |
| Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă uzată                         | %         | 29.7% | 25.0% | 25.0% | 28.53% | 28.02% | 27.08% | 27.02% | 26.40% |
| Personal indirect                                                                        | %         | 34.3% | 34.6% | 34.0% | 33.80% | 33.09% | 33.24% | 33.29% | 32.96% |
| Personal general și administrativ                                                        | %         | 14.3% | 14.6% | 14.0% | 13.80% | 13.40% | 13.24% | 13.29% | 12.96% |
| Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă                            | nr/100 km | 9.4   | 9.6   | 9.8   | 9.6    | 9.7    | 9.7    | 9.7    | 9.7    |
| Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare               | nr/100 km | 21.5  | 19.3  | 20.7  | 20.6   | 20.6   | 20.6   | 20.6   | 20.6   |

| PLANUL DE INVESTIȚII PENTRU OPERATORUL APAVITAL S.A. | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                                                      | -1   | -2   | -3   | -4   | -5   | -6   | -7   | -8   | -9   |

| INVESTIȚII ÎN INFRASTRUCTURA DE APA      |         |           |            |             |             |             |             |            |            |            |
|------------------------------------------|---------|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|
| INVESTIȚII CU FONDURI EUROPENE ȘI ATRASE |         | 2021      | 2022       | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027       | 2028       | 2029       |
|                                          |         | -1        | -2         | -3          | -4          | -5          | -6          | -7         | -8         | -9         |
| INVESTIȚII                               |         |           |            |             |             |             |             |            |            |            |
| Investiții pentru conformare             | RON/lei | 8.036.890 | 86.181.494 | 129.453.804 | 189.045.812 | 298.806.508 | 171.022.690 | 14.823.445 | 14.823.445 | 89.025.240 |
| Investiții tehnice (investiții)          | RON/lei | -         | -          | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          |
| Investiții de dezvoltare                 | RON/lei | 896.458   | 8.829.078  | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          |
| TOTAL INVESTIȚII                         | RON/lei | 8.036.890 | 87.178.000 | 139.183.380 | 189.045.812 | 298.806.508 | 171.022.690 | 14.823.445 | 14.823.445 | 89.025.240 |
| SURSE DE FINANȚARE                       |         |           |            |             |             |             |             |            |            |            |
| Fonduri UE                               | RON/lei | 2.426.318 | 25.205.220 | 110.727.002 | 111.047.604 | 298.746.480 | 136.647.257 | 11.823.833 | 11.823.833 | 26.987.183 |
| Buget de stat                            | RON/lei | 871.084   | 4.859.158  | 14.914.718  | 18.101.818  | 36.514.131  | 20.886.882  | 3.413.645  | 3.413.645  | 6.055.687  |
| Buget local                              | RON/lei | 37.090    | 408.648    | 2.805.541   | 3.554.081   | 6.817.882   | 9.315.280   | 280.561    | 280.561    | 620.873    |
| Imprumuturi de finanțare                 | RON/lei | -         | -          | 8.814.919   | 11.943.748  | 17.928.890  | 10.241.871  | 895.407    | 895.407    | 1.861.514  |
| Surse proprii                            | RON/lei | 282.202   | 2.730.884  | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          |
| TOTAL FINANȚARE                          | RON/lei | 8.036.890 | 87.178.000 | 139.183.380 | 189.045.812 | 298.806.508 | 171.022.690 | 14.823.445 | 14.823.445 | 89.025.240 |

| INVESTIȚII FINANȚATE DIN SURSE PROPRII |         | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028        | 2029        |
|----------------------------------------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
|                                        |         | -1         | -2         | -3         | -4         | -5         | -6         | -7         | -8          | -9          |
| INVESTIȚII                             |         |            |            |            |            |            |            |            |             |             |
| Investiții pentru conformare           | RON/lei | 7.878.795  | 26.114.886 | 91.808.639 | 11.308.500 | 33.848.160 | 9.249.790  | 13.000.000 | 3.505.853   | 484.489     |
| Investiții tehnice (investiții)        | RON/lei | 1.000.167  | 6.072.895  | 6.444.791  | 18.181.300 | 31.885.000 | 24.889.250 | 34.611.000 | 14.811.887  | 34.442.240  |
| Investiții de dezvoltare               | RON/lei | 6.878.794  | 11.500.118 | 29.140.777 | 43.745.800 | 21.823.000 | 23.886.000 | 37.750.000 | 139.765.000 | 173.750.000 |
| TOTAL INVESTIȚII                       | RON/lei | 38.884.898 | 43.727.394 | 58.894.688 | 81.007.500 | 86.858.160 | 68.460.000 | 85.181.000 | 161.072.540 | 200.896.729 |
| SURSE DE FINANȚARE                     |         |            |            |            |            |            |            |            |             |             |
| Imprumuturi                            | RON/lei | 18.884.692 | 43.717.339 | 59.893.618 | 81.007.500 | 86.858.160 | 68.460.000 | 85.181.000 | 161.072.540 | 200.896.729 |
| Surse proprii                          | RON/lei | 18.884.694 | 43.717.394 | 59.891.648 | 81.007.500 | 86.858.160 | 68.460.000 | 81.181.000 | 161.072.540 | 200.896.729 |
| TOTAL FINANȚARE                        | RON/lei | 38.884.694 | 43.727.394 | 59.891.648 | 81.007.500 | 86.858.160 | 68.460.000 | 81.181.000 | 161.072.540 | 200.896.729 |

| INVESTIȚII ÎN INFRASTRUCTURA DE APA UZATĂ |         |           |            |             |             |             |             |            |            |            |
|-------------------------------------------|---------|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|
| INVESTIȚII CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE  |         | 2021      | 2022       | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027       | 2028       | 2029       |
|                                           |         | -1        | -2         | -3          | -4          | -5          | -6          | -7         | -8         | -9         |
| INVESTIȚII                                |         |           |            |             |             |             |             |            |            |            |
| Investiții pentru conformare              | RON/lei | 4.555.095 | 71.414.043 | 210.046.190 | 313.830.587 | 479.356.267 | 879.207.682 | 75.845.879 | 51.413.688 | 50.544.981 |
| Investiții tehnice (investiții)           | RON/lei | -         | -          | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          |
| Investiții de dezvoltare                  | RON/lei | 3.388.324 | 28.816.891 | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          |
| TOTAL INVESTIȚII                          | RON/lei | 4.555.095 | 71.414.043 | 210.046.190 | 313.830.587 | 479.356.267 | 879.207.682 | 75.845.879 | 51.413.688 | 50.544.981 |
| SURSE DE FINANȚARE                        |         |           |            |             |             |             |             |            |            |            |
| Fonduri UE                                | RON/lei | 3.818.473 | 83.050.881 | 180.081.588 | 230.330.839 | 323.005.818 | 298.191.788 | 60.558.810 | 43.078.721 | 40.704.560 |
| Buget de stat                             | RON/lei | 956.429   | 6.645.301  | 17.515.129  | 38.122.694  | 58.177.835  | 45.805.879  | 6.868.061  | 6.263.633  | 6.723.408  |
| Buget local                               | RON/lei | 85.855    | 1.484.662  | 4.236.793   | 3.896.255   | 8.031.898   | 7.036.106   | 1.425.856  | 866.918    | 857.714    |
| Imprumuturi de finanțare                  | RON/lei | -         | -          | 15.871.444  | 19.817.815  | 38.761.878  | 27.852.482  | 4.950.803  | 3.084.780  | 3.056.683  |
| Surse proprii                             | RON/lei | 273.302   | 4.737.743  | -           | -           | -           | -           | -          | -          | -          |
| TOTAL FINANȚARE                           | RON/lei | 4.555.095 | 71.414.043 | 210.046.190 | 313.830.587 | 479.356.267 | 879.207.682 | 75.845.879 | 51.413.688 | 50.544.981 |

| INVESTIȚII FINANȚATE DIN SURSE PROPRII |         | 2021      | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|----------------------------------------|---------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                        |         | -1        | -2         | -3         | -4         | -5         | -6         | -7         | -8         | -9         |
| INVESTIȚII                             |         |           |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Investiții pentru conformare           | RON/lei | 3.799.999 | 1.299.999  | 3.311.299  | 3.882.599  | 5.154.000  | 5.155.800  | 5.000.000  | -          | -          |
| Investiții tehnice (investiții)        | RON/lei | 3.827.710 | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Investiții de dezvoltare               | RON/lei | 6.796.144 | 18.888.819 | 15.891.800 | 16.690.000 | 26.793.000 | 24.110.000 | 23.710.000 | 23.710.000 | 23.710.000 |
| TOTAL INVESTIȚII                       | RON/lei | 6.544.100 | 18.004.496 | 19.511.112 | 19.544.100 | 17,954.000 | 13,860.000 | 23,110.000 | 23,710.000 | 23,710.000 |
| SURSE DE FINANȚARE                     |         |           |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Imprumuturi                            | RON/lei | 6.144.100 | 10.004.818 | 15,551.112 | 19,084.100 | 17,954.000 | 13,860.000 | 23,110.000 | 23,710.000 | 23,710.000 |
| Surse proprii                          | RON/lei | 6.544.100 | 18.004.496 | 19,511.112 | 19,084.100 | 17,954.000 | 13,860.000 | 23,110.000 | 23,710.000 | 23,710.000 |
| TOTAL FINANȚARE                        | RON/lei | 6.544.100 | 18.004.496 | 19,511.112 | 19,084.100 | 17,954.000 | 13,860.000 | 23,110.000 | 23,710.000 | 23,710.000 |

| BAMBURJARE ÎMPRUMUTURI                                                                    |     |        |      |             |             |             |             |             |            |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
| ÎMPRUMUT BANCA 1                                                                          |     | 2021   | 2022 | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | 2028       | 2029       |
|                                                                                           |     | -3     | -2   | -1          | 0           | 1           | 2           | 3           | 4          | 5          |
| Sold la final de perioadă                                                                 | RON |        |      | 35,794,137  | 30,019,528  | 3,214,234   | 0           | 0           | 0          | 0          |
| Tragere în an                                                                             | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Rambursare în an                                                                          | RON |        |      |             | 8,724,609   | 6,805,304   | 3,214,224   | -           | -          | -          |
| Debitare                                                                                  | RON | 5,891% |      |             | 761,560     | 376,568     | 91,661      | 0           | 0          | 0          |
| Comisioane                                                                                | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Total servicii datorate                                                                   | RON |        |      |             | 7,486,269   | 7,181,871   | 3,305,885   | 0           | 0          | 0          |
| Total cheltuieli financiare                                                               | RON |        |      |             | 761,560     | 376,568     | 91,661      | 0           | 0          | 0          |
| ÎMPRUMUT BANCA 2                                                                          |     | 2021   | 2022 | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | 2028       | 2029       |
|                                                                                           |     | -3     | -2   | -1          | 0           | 1           | 2           | 3           | 4          | 5          |
| Sold la final de perioadă                                                                 | RON |        |      | 85,524,783  | 104,876,298 | 147,982,948 | 181,051,452 | 113,841,767 | 86,892,042 | 79,722,846 |
| Tragere în an                                                                             | RON |        |      |             | 85,000,000  | -           | -           | -           | -          | -          |
| Rambursare în an                                                                          | RON |        |      |             | 9,848,485   | 34,713,812  | 34,911,114  | 17,108,695  | 17,108,695 | 17,108,695 |
| Debitare                                                                                  | RON | 5.583% |      |             | 6,411,076   | 8,414,938   | 7,509,852   | 6,594,227   | 5,679,184  | 4,762,139  |
| Comisioane                                                                                | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Total servicii datorate                                                                   | RON |        |      |             | 16,259,561  | 35,128,750  | 34,421,466  | 23,702,919  | 22,787,879 | 21,870,834 |
| Total cheltuieli financiare                                                               | RON |        |      |             | 6,842,076   | 8,414,938   | 7,509,852   | 6,594,227   | 5,679,184  | 4,762,139  |
| ÎMPRUMUT BANCA 3                                                                          |     | 2021   | 2022 | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | 2028       | 2029       |
|                                                                                           |     | -3     | -2   | -1          | 0           | 1           | 2           | 3           | 4          | 5          |
| Sold la final de perioadă                                                                 | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Tragere în an                                                                             | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Rambursare în an                                                                          | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Debitare                                                                                  | RON | 0.0%   |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Comisioane                                                                                | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Total servicii datorate                                                                   | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Total cheltuieli financiare                                                               | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| ÎMPRUMUT BANCA 4                                                                          |     | 2021   | 2022 | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | 2028       | 2029       |
|                                                                                           |     | -3     | -2   | -1          | 0           | 1           | 2           | 3           | 4          | 5          |
| Sold la final de perioadă                                                                 | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Tragere în an                                                                             | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Rambursare în an                                                                          | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Debitare                                                                                  | RON | 0.0%   |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Comisioane                                                                                | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Total servicii datorate                                                                   | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Total cheltuieli financiare                                                               | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| ÎMPRUMUT BANCA 5                                                                          |     | 2021   | 2022 | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | 2028       | 2029       |
|                                                                                           |     | -3     | -2   | -1          | 0           | 1           | 2           | 3           | 4          | 5          |
| Sold la final de perioadă                                                                 | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Tragere în an                                                                             | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Rambursare în an                                                                          | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Debitare                                                                                  | RON | 0.0%   |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Comisioane                                                                                | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Total servicii datorate                                                                   | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Total cheltuieli financiare                                                               | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| CENTRALIZARE                                                                              |     | 2021   | 2022 | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | 2028       | 2029       |
|                                                                                           |     | -3     | -2   | -1          | 0           | 1           | 2           | 3           | 4          | 5          |
| TOTAL SERVICIUL DATORII                                                                   | RON |        |      |             | 24,179,720  | 32,310,303  | 27,727,130  | 23,702,919  | 22,787,879 | 21,870,834 |
| TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE, DIN CARE ALOCATE ÎN TAFELUL PENTRU:                          | RON |        |      |             | 7,601,636   | 8,791,561   | 7,601,413   | 6,594,237   | 5,679,188  | 4,762,139  |
| Ape potabile produse, transportate și distribuite                                         | RON |        |      | 1,127,825   | 4,197,812   | 4,853,653   | 4,136,595   | 3,640,153   | 3,132,019  | 2,623,565  |
| Canalizare ape uzate și meteorice                                                         | RON |        |      | 418,158     | 1,433,339   | 1,645,594   | 1,421,822   | 1,234,301   | 1,061,900  | 898,699    |
| Ape potabile produse și transportate în vederea redistribuției în alte sisteme de apărare | RON |        |      | 31,348      | 114,452     | 132,333     | 114,419     | 91,258      | 81,354     | 71,511     |
| Contribuția apelor potabile                                                               | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Ape industriale                                                                           | RON |        |      | 19,117      | 68,481      | 79,871      | 69,484      | 57,858      | 49,805     | 41,551     |
| Epurarea apelor uzate și meteorice                                                        | RON |        |      | 423,384     | 1,446,768   | 1,672,776   | 1,446,925   | 1,254,488   | 1,078,441  | 904,282    |
| Canalizare ape uzate menajere                                                             | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate                     | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Canalizare ape pluviale                                                                   | RON |        |      |             | -           | -           | -           | -           | -          | -          |
| Neelocuite în țări în exploatare pe valoare investiții, etc.                              | RON |        |      | (7,111,641) | 354,891     | 410,336     | 254,787     | 207,778     | 264,780    | 221,601    |



ACTIVITATEA DE CANALIZARE APE UZATE SI METEORICE

| AMORTIZAREA                                                                                         | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                                     | -3         | -2         | -1         | 0          | 1          | 2          | 3          | 4          | 5          |
| Amortizarea actuala                                                                                 | 2,314,258  | 2,441,750  | 6,426,924  | 4,333,867  | 3,753,564  | 3,289,559  | 2,162,827  | 1,502,823  | 1,344,458  |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Amortizare aferenta investitiilor propuse                                                           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| investitii pentru conformare                                                                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| investitii inlocuire (reinvestitii)                                                                 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| investitii de dezvoltare                                                                            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA                                                                        | 2,314,258  | 2,441,750  | 6,426,924  | 5,196,284  | 5,380,303  | 8,122,324  | 9,707,348  | 11,704,855 | 14,046,490 |
| Variația în termeni nominali                                                                        | T/a        | 5.5%       | 81.3%      | 17.6%      | 22.8%      | 27.3%      | 19.5%      | 20.6%      | 20.0%      |
| REDUCEREA                                                                                           | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|                                                                                                     | 1          | -2         | -1         | 0          | 1          | 2          | 3          | 4          | 5          |
| Redeventa actuala si prognozata                                                                     | 2,631,593  | 5,239,167  | 10,842,260 | 12,020,528 | 26,848,689 | 27,453,470 | 32,366,604 | 41,644,584 | 49,788,722 |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Variația în termeni nominali                                                                        | %          | n/a        | 106.9%     | 10.9%      | 123.4%     | 2.3%       | 17.9%      | 28.7%      | 19.6%      |
| Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activității de canalizare, din care: | 17,495,589 | 17,203,193 | 17,090,595 | 20,266,143 | 26,848,689 | 41,596,166 | 53,944,341 | 64,068,590 | 71,126,745 |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Aferente proiectului IPA                                                                            | 6,593      | 6,593      | 6,593      | 6,593      | 6,593      | 6,593      | 6,593      | 6,593      | 6,593      |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Aferente proiectului POS Mediu                                                                      | 6,629,086  | 6,567,427  | 6,513,651  | 6,440,757  | 6,302,768  | 6,127,333  | 6,125,719  | 6,125,719  | 6,125,719  |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Aferente proiectului POIM                                                                           | -          | -          | -          | 3,379,285  | 10,282,566 | 25,454,798 | 38,174,160 | 43,623,777 | 43,623,777 |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Aferente proiectului POOD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara                       | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Betal infrastructurii publice existente la data planului de afaceri                                 | 10,858,931 | 10,629,173 | 10,570,351 | 10,445,509 | 10,254,762 | 10,007,488 | 9,637,870  | 9,419,373  | 9,384,399  |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Amortizarea aferenta activelor publice care vor fi realizate prin proiecte de investitii propuse    | n/a        | n/a        | n/a        | n/a        | -          | -          | -          | 7,593,129  | 14,386,257 |
| RON/an                                                                                              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tariful intermediului redeventei             | %          | 15.04%     | 30.45%     | 63.48%     | 50.31%     | 100.00%    | 16.00%     | 60.00%     | 65.00%     |
|                                                                                                     |            |            |            | OK         | OK         | OK         | OK         | OK         | OK         |
| Verificare                                                                                          |            |            |            |            |            |            |            |            | OK         |

ACTIVITATEA DE APA POTABILA, PRODUSA SI TRANSPORTATA IN VEDEREA REDISTRIBUIRII IN ALTE SISTEME DE OPERARE

| AMORTIZAREA                                                                                        | 2021              | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                                                    | -3                | -2      | -1      | 0       | 1       | 2       | 3       | 4       | 5       |
| Amortizarea actuala                                                                                | RON/an<br>107,201 | 179,203 | 374,510 | 415,261 | 372,969 | 359,893 | 298,701 | 217,161 | 235,326 |
| Amortizare aferenta investitiilor propuse                                                          |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Investitii pentru conformare                                                                       | RON/an            |         |         |         | -       | -       | -       | -       | -       |
| Investitii de inlocuire (reinvestitii)                                                             | RON/an            |         |         |         | -       | -       | -       | -       | -       |
| Investitii de dezvoltare                                                                           | RON/an            |         |         |         | 124,273 | 246,446 | 278,464 | 308,482 | 308,482 |
| TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA                                                                       | RON/an<br>107,201 | 179,203 | 374,510 | 415,261 | 497,192 | 606,339 | 577,165 | 565,643 | 543,809 |
| Variația în termeni nominali                                                                       | %<br>n/a          | 61.6%   | 116.3%  | 10.9%   | 19.7%   | 27.4%   | -6.1%   | -2.0%   | -3.9%   |
| REDIVENTA                                                                                          | 2021              | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    |
|                                                                                                    | -3                | -2      | -1      | 0       | 1       | 2       | 3       | 4       | 5       |
| Rediventa actuala si prognozata                                                                    | RON/an<br>171,629 | 268,969 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 |
| Variația în termeni nominali                                                                       | %<br>n/a          | 56.7%   | 59.6%   | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    |
| Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activității de apă, din care:       | RON/an<br>171,629 | 268,969 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 |
| Aferente proiectului ISPA                                                                          | RON/an            | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Aferente proiectului POS Mediu                                                                     | RON/an            | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Aferente proiectului POIM                                                                          | RON/an            | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Aferente proiectului POO și altor proiecte cu finanțare europeană alternană                        | RON/an            | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri                               | RON/an<br>171,629 | 268,969 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 | 429,362 |
| Amortizarea aferentă activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investiții propuse | RON/an<br>n/a     | n/a     | n/a     | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tarif prin intermediul redevenței           | %<br>100.00%      | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% |

Verificare

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

ACTIVITATEA DE APA INDUSTRIALA

| AMORTIZAREA                                                                                         | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                                                     | -3      | -2      | -1      | 0       | 1       | 2       | 3       | 4       | 5       |
| Amortizarea actuala                                                                                 | 152.336 | 201.113 | 230.888 | 280.083 | 268.601 | 259.924 | 199.634 | 172.130 | 143.279 |
| Amortizare aferenta investitiilor propuse                                                           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Investiti pentru conformare                                                                         | RON/an  |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Investitii inlocuire (reinvestitii)                                                                 | RON/an  |         |         |         |         |         |         |         |         |
| Investitii de dezvoltare                                                                            | RON/an  |         |         |         |         |         | 30.018  | 60.036  | 60.036  |
| TOTAL AMORTIZAREA PROGRAMATA                                                                        | 152.336 | 201.113 | 230.888 | 280.083 | 268.601 | 259.924 | 229.653 | 232.166 | 203.315 |
| Variatia in termeni nominali                                                                        | %       | 32.0%   | 14.8%   | 21.3%   | -4.1%   | -3.2%   | -11.6%  | 1.1%    | -12.4%  |
| REDEVENTA                                                                                           | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    |
|                                                                                                     | -3      | -2      | -1      | 0       | 1       | 2       | 3       | 4       | 5       |
| Redeventa actuala si prognozata                                                                     | 168.274 | 233.003 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 |
| Variatia in termeni nominali                                                                        | %       | 38.5%   | -24.6%  | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    | 0.0%    |
| Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care         | 168.274 | 233.003 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 |
| Aferente proiectului SPA                                                                            | RON/an  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Aferente proiectului POS Mediu                                                                      | RON/an  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Aferente proiectului POM                                                                            | RON/an  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Aferente proiectului PCO si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara                        | RON/an  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       |
| Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri                                | RON/an  | 168.274 | 233.003 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 | 175.609 |
| Amortizarea aferente activelor publice care vor fi finalizate prin proiectele de investitii propuse | RON/an  | n/a     | n/a     | n/a     | -       | -       | -       | -       | -       |
| Procent din amortizarea patrimoniului public achis in tair prin intermediul redeventei              | %       | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% | 100.00% |

Verificare

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

## ACTIVITATEA DE EPURARE A APELOR UZATE

| AMORTIZAREA                                                                                        | 2021      | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Amortizarea actuala                                                                                | 2,554,636 | 2,721,591  | 2,948,647  | 4,506,935  | 4,143,108  | 3,849,174  | 2,806,669  | 2,151,354  | 1,946,800  |
| Amortizare aferenta investitiilor propuse                                                          |           |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Investitii pentru conformare                                                                       | RON/an    | 2,721,591  | 2,948,647  | 4,506,935  | 4,143,108  | 3,849,174  | 2,806,669  | 2,151,354  | 1,946,800  |
| Investitii noi (investitii)                                                                        | RON/an    |            |            |            |            |            |            | 8,377,527  | 16,754,654 |
| Investitii de decolare                                                                             | RON/an    |            |            |            |            |            |            |            |            |
| TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA                                                                       | RON/an    | 2,554,636  | 2,721,591  | 4,506,935  | 4,143,108  | 3,849,174  | 2,806,669  | 10,528,881 | 18,701,253 |
| Variația în termeni nominali                                                                       | %         | n/a        | 6.5%       | 8.3%       | -8.1%      | -7.1%      | -27.1%     | 275.1%     | 77.6%      |
| RECURVENȚA                                                                                         | 2021      | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
| Redovența actuală și prognoza                                                                      | RON/an    | 2,691,576  | 3,381,012  | 7,808,166  | 8,624,464  | 14,707,311 | 17,531,442 | 17,585,695 | 17,598,428 |
| Variația în termeni nominali                                                                       | %         | n/a        | 99.9%      | 45.1%      | 10.1%      | 83.2%      | 19.2%      | 0.1%       | 0.1%       |
| Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activității de apă, din care        | RON/an    | 13,975,250 | 13,669,473 | 13,239,455 | 11,340,179 | 14,707,311 | 18,692,910 | 17,944,587 | 17,598,428 |
| Aferente proiectului CSPA                                                                          | RON/an    | 2,093,720  | 2,073,633  | 1,744,780  | 1,744,574  | 1,744,574  | 1,693,369  | 1,693,369  | 1,691,369  |
| Aferente proiectului POS Mediu                                                                     | RON/an    | 5,238,535  | 4,945,412  | 4,929,742  | 3,156,891  | 3,034,956  | 3,034,956  | 2,361,577  | 2,361,577  |
| Aferente proiectului POM                                                                           | RON/an    | -          | -          | -          | -          | 4,665,002  | 8,930,005  | 8,930,005  | 8,930,005  |
| Aferente proiectului POO și altor proiecte cu finanțare europeană ulterioară                       | RON/an    | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          | -          |
| Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri                               | RON/an    | 6,643,004  | 6,650,428  | 6,564,933  | 6,438,714  | 5,462,779  | 5,296,580  | 4,961,615  | 4,615,476  |
| Amortizarea aferentă activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investiții propuse | RON/an    | n/a        | n/a        | n/a        | -          | -          | -          | -          | -          |
| Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tarife prin intermediul redevenței          | %         | 19.26%     | 39.37%     | 58.98%     | 76.95%     | 100.00%    | 92.50%     | 98.00%     | 100.00%    |

### Verification

| 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| -3   | -3   | -1   | 0    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    |

NEVELUL TABELOR PENTRU OPERATORUL APANTAL S.A.

| STRATEGIA DE TARIFE                                                                       | Tarif initial<br>RON/m3 | 2024  |  | 2025   |  | 2026  |  | 2027  |  | 2028  |  | 2029  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------|--|--------|--|-------|--|-------|--|-------|--|-------|--|
|                                                                                           |                         | %     |  | %      |  | %     |  | %     |  | %     |  | %     |  |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită                                         | 8.10                    | 0.000 |  | 8.72%  |  | 3.78% |  | 2.61% |  | 1.79% |  | 1.67% |  |
| Canalizare ape uzate și rețevorice                                                        | 3.85                    | 0.000 |  | 24.83% |  | 7.48% |  | 4.33% |  | 6.35% |  | 5.00% |  |
| Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuției în alte sisteme de operare | 3.05                    | 0.000 |  | 1.98%  |  | 2.28% |  | 0.11% |  | 0.47% |  | 0.38% |  |
| Apa industrială                                                                           | 4.28                    | 0.000 |  | 3.50%  |  | 0.68% |  | 0.15% |  | 1.07% |  | 0.36% |  |
| Epurare a apelor uzate și meteoaze                                                        | 3.49                    | 0.000 |  | 6.50%  |  | 4.01% |  | 0.91% |  | 1.92% |  | 5.69% |  |

| ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA | 2021   | 2022 | 2023        | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        |
|------------------------------------------------------------------|--------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                  |        |      |             |             |             |             |             |             |             |
| Costuri de operare fara amortizare si redevente                  | RON/an |      | 163,670,243 | 174,299,442 | 187,734,381 | 206,941,360 | 213,356,529 | 225,716,947 | 238,317,596 |
| Amortizare si redeventa                                          | RON/an |      | 42,231,914  | 50,020,083  | 56,938,036  | 63,999,801  | 74,794,966  | 88,278,722  | 98,372,193  |
| Profit / Profit rezonabil                                        | RON/an |      | 2,387,686   | 4,322,377   | 19,837,323  | 21,873,452  | 23,192,690  | 25,211,294  | 26,577,912  |
| Cheltuieli financiare incluse in tarif                           | RON/an |      | 1,277,825   | 4,197,223   | 4,853,655   | 4,196,595   | 3,640,553   | 3,132,059   | 2,623,585   |
| Fond de solidaritate                                             | RON/an |      | -           | 0           | -           | -           | -           | -           | -           |
| Total elemente pentru tarif                                      | RON/an |      | 206,517,668 | 232,839,425 | 269,383,395 | 297,011,208 | 314,094,537 | 342,340,463 | 360,891,266 |
| Caractere facturata                                              | m3/an  |      | 28,313,409  | 28,745,608  | 29,380,371  | 30,031,083  | 30,941,741  | 32,298,980  | 32,656,873  |
| Nivel tarif propozat - nominal                                   | RON/m3 |      | 7.48        | 8.10        | 9.11        | 9.78        | 10.18       | 10.60       | 11.05       |
| Variația tarifului în termeni nominali                           | RON/m3 |      |             | 8.29%       | 12.42%      | 6.48%       | 4.97%       | 4.13%       | 4.27%       |
| Variația tarifului în termeni reali                              | RON/m3 |      |             | 3.53%       | 8.72%       | 3.78%       | 2.61%       | 1.79%       | 1.92%       |

| ACTIVITATEA DE CANALIZARE APE UZATE SI<br>METEORICE | 2021 | 2022 | 2023       | 2024       | 2025        | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        |
|-----------------------------------------------------|------|------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Costuri de operare fara amortizare si<br>redemptie  |      |      | 54.540.319 | 64.702.634 | 73.332.809  | 89.861.706  | 94.088.282  | 110.066.426 | 114.776.945 |
| Amortizare si redemptie                             |      |      | 15.269.164 | 17.216.812 | 31.228.990  | 35.578.794  | 42.073.952  | 53.349.439  | 63.835.212  |
| Profit / Profit rezidual                            |      |      | 6.595.960  | 1.284.927  | 8.602.488   | 10.085.396  | 10.923.025  | 13.075.962  | 14.270.382  |
| Cheltuieli financiare incluse in tarif              |      |      | 418.138    | 1.423.239  | 1.645.594   | 1.422.822   | 1.294.391   | 1.061.900   | 889.499     |
| Fond de solidaritate                                |      |      | -          | -          | -           | -           | -           | -           | -           |
| Total elemente pentru tarif                         |      |      | 76.828.631 | 84.657.631 | 116.809.881 | 136.945.718 | 148.319.578 | 177.553.747 | 193.772.037 |
| Caractere facturate                                 |      |      | 21.982.637 | 22.673.972 | 23.506.334  | 24.991.326  | 25.360.035  | 27.904.066  | 28.335.555  |
| Nivel tarif propozat - nominal                      |      |      | 3.55       | 3.85       | 4.97        | 5.48        | 5.85        | 6.36        | 6.84        |
| Variația tarifului în termeni nominali              |      |      |            | 8.45%      | 29.07%      | 10.77%      | 6.79%       | 8.79%       | 7.47%       |
| Variația tarifului în termeni reali                 |      |      |            | 3.68%      | 24.83%      | 7.48%       | 4.33%       | 6.35%       | 5.06%       |

| ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA SI<br>TRANSPORTATA IN VEDEREA REUTILIZĂRII<br>IN ALTE SISTEME DE OPERARE | 2021 | 2022 | 2023      | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Costuri de operare fara amortizare si<br>redemptie                                                           |      |      | 4.809.971 | 5.090.947 | 5.337.107 | 5.550.541 | 5.767.701 | 5.983.899 | 6.209.364 |
| Amortizare si redemptie                                                                                      |      |      | 801.872   | 844.624   | 926.555   | 1.037.701 | 1.086.527 | 998.025   | 973.171   |
| Profit / Profit rezidual                                                                                     |      |      | 438.212   | 487.751   | 508.482   | 533.577   | 546.442   | 561.612   | 576.696   |
| Cheltuieli financiare incluse in tarif                                                                       |      |      | 33.166    | 114.452   | 132.333   | 114.419   | 99.258    | 85.394    | 71.531    |
| Fond de solidaritate                                                                                         |      |      | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| Total elemente pentru tarif                                                                                  |      |      | 6.085.222 | 6.547.774 | 6.904.477 | 7.205.238 | 7.459.928 | 7.625.811 | 7.830.763 |
| Caractere facturata                                                                                          |      |      | 2.146.811 | 2.146.811 | 2.146.811 | 2.146.811 | 2.146.811 | 2.146.811 | 2.146.811 |
| Nivel tarif propozat - nominal                                                                               |      |      | 2.81      | 3.05      | 3.22      | 3.37      | 3.46      | 3.55      | 3.63      |
| Variația tarifului în termeni nominali                                                                       |      |      |           | 8.54%     | 5.40%     | 4.94%     | 2.47%     | 2.78%     | 2.69%     |
| Variația tarifului în termeni reali                                                                          |      |      |           | 3.77%     | 1.98%     | 2.28%     | 0.11%     | 0.47%     | 0.18%     |

| ACTIVITATIA DE APA INDUSTRIALA                 | 2021 | 2022 | 2023      | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      |
|------------------------------------------------|------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                | -3   | -2   | -1        | 0         | 1         | 2         | 3         | 4         | 5         |
| Costul de operare fara amortizare si redeventa |      |      | 2,854,515 | 3,044,913 | 3,190,323 | 3,341,161 | 3,474,681 | 3,613,818 | 3,759,240 |
| Amortizare si redeventa                        |      |      | 406,497   | 455,691   | 444,210   | 435,532   | 405,261   | 407,775   | 378,923   |
| Profit / Profit rezonabil                      |      |      | 397,845   | 190,916   | 295,772   | 305,531   | 313,079   | 323,662   | 331,287   |
| Cheltuieli financiare incluse in tarif         |      |      | 29,132    | 66,484    | 76,871    | 66,464    | 57,658    | 49,605    | 41,551    |
| Fond de solidaritate                           |      |      |           |           |           |           |           |           |           |
| Total elemente pentru tarif                    |      |      | 3,387,989 | 3,758,124 | 4,016,176 | 4,148,689 | 4,250,679 | 4,394,879 | 4,512,002 |
| Costurile facturate                            |      |      | 878,043   | 878,043   | 878,043   | 878,043   | 878,043   | 878,043   | 878,043   |
| Costuri facturate - nominal                    |      |      | 3,96      | 4,26      | 4,57      | 4,72      | 4,84      | 5,01      | 5,14      |
| Nivel tarif propozat - nominal                 |      |      |           |           |           |           |           |           |           |
| Valoarea tarifului la termeni nominali         |      |      |           | 8,35%     | 6,37%     | 3,30%     | 2,40%     | 3,37%     | 2,60%     |
| Valoarea tarifului la termeni reali            |      |      |           | 3,59%     | 3,36%     | 0,62%     | 0,15%     | 1,07%     | 0,36%     |

| ACTIVITATIA DE PURIFICAREA APELOR LEZATII      | 2021 | 2022 | 2023       | 2024       | 2025       | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        |
|------------------------------------------------|------|------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                | -3   | -2   | -1         | 0          | 1          | 2           | 3           | 4           | 5           |
| Costul de operare fara amortizare si redeventa |      |      | 60,205,873 | 64,231,487 | 69,480,589 | 77,687,993  | 80,710,567  | 87,916,570  | 91,331,393  |
| Amortizare si redeventa                        |      |      | 10,756,813 | 13,131,999 | 15,180,614 | 18,556,486  | 20,838,111  | 28,116,376  | 36,299,681  |
| Profit / Profit rezonabil                      |      |      | 817,572    | 114,003    | 6,855,625  | 2,766,439   | 8,133,118   | 9,310,276   | 10,218,554  |
| Cheltuieli financiare incluse in tarif         |      |      | 423,308    | 3,446,748  | 2,872,778  | 3,446,325   | 1,254,089   | 1,079,441   | 964,132     |
| Fond de solidaritate                           |      |      |            | 0          | -          | -           | -           | -           | -           |
| Total elemente pentru tarif                    |      |      | 72,203,566 | 78,923,698 | 93,089,505 | 105,457,223 | 110,416,485 | 126,420,662 | 138,753,820 |
| Costurile facturate                            |      |      | 22,614,345 | 23,299,150 | 24,131,592 | 25,616,594  | 25,965,293  | 28,539,954  | 28,961,213  |
| Nivel tarif propozat - nominal                 |      |      | 3,22       | 3,49       | 3,86       | 4,12        | 4,25        | 4,43        | 4,79        |
| Valoarea tarifului la termeni nominali         |      |      |            | 8,39%      | 10,53%     | 6,77%       | 3,24%       | 4,26%       | 8,12%       |
| Valoarea tarifului la termeni reali            |      |      |            | 3,62%      | 6,90%      | 4,01%       | 0,91%       | 1,97%       | 5,69%       |

[illegible]

| PROGNOZA SUPTORTABILITATI CONSUMATORILOR PENTRU<br>OPERATORUL APANTEL S.A. | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|----------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|                                                                            | -3   | -2   | -1   | 0    | 1    | 2    | 3    | 4    | 5    |

| PROGNOZA FACTURILOR MINIME                                                                                         |          |          |          |         |                  |         |         |         |         |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|---------|------------------|---------|---------|---------|---------|-------|
| Prognostica facturilor minime                                                                                      | 2021     | 2022     | 2023     | 2024    | 2025             | 2026    | 2027    | 2028    | 2029    |       |
|                                                                                                                    | -3       | -2       | -1       | 0       | 1                | 2       | 3       | 4       | 5       |       |
| Venituri totale medii pe o gospodărie la nivel național                                                            | lei/anul | 6,464.12 | 7,174.25 |         |                  |         |         |         |         |       |
| Cheltuieli cu impozitul, contribuțiile, cotizațiile, taxele                                                        | lei/anul | 1,620.08 | 1,799.43 |         |                  |         |         |         |         |       |
| Venituri medii disponibile la nivel național                                                                       | lei/anul | 4,843.94 | 4,864.69 | 5,531.6 | 5,834.1          | 6,117.5 | 6,386.5 | 6,667.8 | 6,960.5 |       |
| Calcularea factorului de corecție pentru veniturile gospodăriei din regiunea de operare                            |          |          |          |         |                  |         |         |         |         |       |
| Câștigul salarial mediu brut lunar la nivel național                                                               | lei/anul | 5,535.0  | 6,126.0  | 6,126.0 |                  |         |         |         |         |       |
| Câștigul salarial mediu brut lunar la nivelul ariei de operare                                                     | lei/anul | 5,761    | 6,326    | 6,321   |                  |         |         |         |         |       |
| Factor de corecție                                                                                                 | %        | 104.1%   | 103.3%   | 103.2%  | 103.2%           | 103.2%  | 103.2%  | 103.2%  | 103.2%  |       |
| Venituri medii disponibile la nivelul ariei de operare                                                             | lei/anul | 4,229    | 4,817    | 5,365   | 5,707            | 6,020   | 6,312   | 6,590   | 6,879   | 7,162 |
| Este inclusă cheltuielile amortizării și infrastructurii în tariful pentru intermediul amănuntului și rețevetelor? | NU       | NU       | NU       | NU      | DA               | NU      | NU      | NU      | NU      |       |
| Nivel minim de suporabilitate                                                                                      | %        | 2.5%     | 2.5%     | 2.5%    | Nu există limită | 2.5%    | 2.5%    | 2.5%    | 2.5%    |       |
| Nivel minim necesar al facturii plată de consumatorii carilor din gospodăria medie (populație)                     | lei/anul |          |          | 134.1   | 142.7            | 157.8   | 164.7   | 172.0   | 179.5   |       |

[illegible]

**CENTRALIZAREA REZULTATELOR DIN PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL APAVITAL S.A.**

| STRATEGIA DE TARIFARE                                                                     | Nivel initial | 2024  | 2025   | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                                           | RON/an        | %     | %      | %     | %     | %     | %     |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită                                         | 8.10          | 0.00% | 8.72%  | 3.78% | 2.61% | 1.79% | 1.92% |
| Canalizare ape uzate și meteorice                                                         | 3.85          | 0.00% | 24.83% | 7.48% | 4.33% | 6.35% | 5.06% |
| Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | 3.05          | 0.00% | 1.98%  | 2.28% | 0.11% | 0.47% | 0.38% |
| Apa industrială                                                                           | 4.28          | 0.00% | 3.36%  | 0.68% | 0.15% | 1.07% | 0.36% |
| Epurarea apelor uzate și meteorice                                                        | 3.49          | 0.00% | 6.90%  | 4.01% | 0.91% | 1.92% | 5.69% |

  

| STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA                                                               | Nivel initial | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                                           | RON/m3        | RON/m3 | RON/m3 | RON/m3 | RON/m3 | RON/m3 | RON/m3 |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită                                         | 1.03          | 1.10   | 1.17   | 1.21   | 1.42   | 1.64   | 1.66   |
| Canalizare ape uzate și meteorice                                                         | 0.49          | 0.53   | 1.14   | 1.10   | 1.28   | 1.49   | 1.76   |
| Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | 0.20          | 0.20   | 0.20   | 0.20   | 0.20   | 0.20   | 0.20   |
| Apa industrială                                                                           | 0.20          | 0.20   | 0.20   | 0.20   | 0.20   | 0.20   | 0.20   |
| Epurarea apelor uzate și meteorice                                                        | 0.35          | 0.37   | 0.46   | 0.57   | 0.67   | 0.62   | 0.61   |

  

| STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA                                                               | Nivel initial | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                           | RON/an        | RON/an     | RON/an     | RON/an     | RON/an     | RON/an     | RON/an     |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită                                         | 29,101,199    | 31,620,169 | 34,583,751 | 37,069,256 | 43,927,735 | 52,969,790 | 54,258,623 |
| Canalizare ape uzate și meteorice                                                         | 10,842,260    | 12,020,538 | 26,848,688 | 27,453,470 | 32,366,604 | 41,644,584 | 49,788,722 |
| Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | 429,362       | 429,362    | 429,362    | 429,362    | 429,362    | 429,362    | 429,362    |
| Apa industrială                                                                           | 175,609       | 175,609    | 175,609    | 175,609    | 175,609    | 175,609    | 175,609    |
| Epurarea apelor uzate și meteorice                                                        | 7,808,166     | 8,624,464  | 11,037,506 | 14,707,311 | 17,531,442 | 17,585,695 | 17,598,428 |

  

| PROCENTUL DIN AMORTIZARE INCLUS IN TARIF PRIN INTERMEDIUL REDEVENTEI                      | Nivel initial | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                                                                                           | %             | %      | %      | %      | %      | %      | %      |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită                                         | 90.5%         | 98.5%  | 100.0% | 83.0%  | 85.0%  | 100.0% | 100.0% |
| Canalizare ape uzate și meteorice                                                         | 63.4%         | 59.3%  | 100.0% | 66.0%  | 60.0%  | 65.0%  | 70.0%  |
| Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | 100.0%        | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Apa industrială                                                                           | 100.0%        | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| Epurarea apelor uzate și meteorice                                                        | 59.0%         | 76.1%  | 100.0% | 100.0% | 92.5%  | 98.0%  | 100.0% |

  

| MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI                                  | Nivel initial | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                    |               |       |       |       |       |       |       |
| Pierderile de apa                                                  |               |       |       |       |       |       |       |
| Pierderi totale (%)                                                | 46.7%         | 44.4% | 41.6% | 38.5% | 35.4% | 32.2% | 29.2% |
| Pierderi în procesul de producție (%)                              | 14.7%         | 14.7% | 14.7% | 14.7% | 14.6% | 14.6% | 14.6% |
| Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (%)      | 32.0%         | 29.7% | 26.9% | 23.8% | 20.8% | 17.6% | 14.6% |
| Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (m3/km2) | 11.20         | 9.97  | 8.43  | 6.76  | 5.66  | 4.60  | 3.71  |

|                                                                                                                                  |       |             |             |             |             |             |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Eficienta energetica</b>                                                                                                      |       |             |             |             |             |             |             |
| <b>Activitatea de apa</b>                                                                                                        |       |             |             |             |             |             |             |
| Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturată (KWh/m3)                                                          | 1.04  | 1.00        | 0.98        | 1.01        | 0.95        | 0.89        | 0.85        |
| Consumul specific de energie electrică per m3 de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă (KWh/m3) | 0.55  | 0.56        | 0.57        | 0.62        | 0.61        | 0.60        | 0.60        |
| <b>Activitatea de apă uzată</b>                                                                                                  |       |             |             |             |             |             |             |
| Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată facturată (KWh/m3)                                                    | 0.77  | 0.73        | 0.72        | 0.74        | 0.73        | 0.60        | 0.59        |
| Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată epurată din canalizare (KWh/m3)                                       | 0.38  | 0.38        | 0.41        | 0.45        | 0.48        | 0.41        | 0.43        |
| <b>Eficienta personal</b>                                                                                                        |       |             |             |             |             |             |             |
| Număr total de angajați (nr.)                                                                                                    | 1,406 | 1,472       | 1,549       | 1,715       | 1,721       | 1,852       | 1,852       |
| Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă (nr./100km)                                                        | 9.6   | 9.6         | 9.7         | 9.7         | 9.7         | 9.7         | 9.7         |
| Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare (nr./100km)                                           | 20.7  | 20.6        | 20.6        | 20.6        | 20.6        | 20.6        | 20.6        |
| Pondere personal indirect în total număr personal (%)                                                                            | 29.0% | 28.5%       | 28.0%       | 27.1%       | 27.0%       | 26.4%       | 26.4%       |
| Pondere personal general și administrativ în total număr personal (%)                                                            | 14.1% | 13.9%       | 13.7%       | 13.2%       | 13.2%       | 13.0%       | 13.0%       |
| <b>SUPORTABILITATEA CONSUMATORILOR CASNICI (POPULAȚIA)</b>                                                                       |       |             |             |             |             |             |             |
|                                                                                                                                  |       | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        |
|                                                                                                                                  | %     | %           | %           | %           | %           | %           | %           |
| Rata de suportabilitate prognozată                                                                                               | %     | 2.22%       | 2.44%       | 2.50%       | 2.52%       | 2.54%       | 2.58%       |
| Respectarea nivelului minim de suportabilitate                                                                                   | DA/NU | NU          | NU          | DA          | DA          | DA          | DA          |
| <b>PLANUL DE INVESTIȚII</b>                                                                                                      |       |             |             |             |             |             |             |
|                                                                                                                                  |       | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        |
| Investiții totale, din care:                                                                                                     | RON   | 606,747,999 | 892,974,936 | 634,590,531 | 305,107,824 | 251,158,652 | 308,616,380 |
| în infrastructura de apă                                                                                                         | RON   | 274,053,312 | 395,664,668 | 229,482,850 | 100,114,445 | 175,995,984 | 233,521,999 |
| în infrastructura de apă uzată                                                                                                   | RON   | 332,694,687 | 497,310,267 | 405,107,682 | 104,993,379 | 75,162,668  | 74,694,381  |
| <b>Gradul de utilizare al surselor proprii de finanțare</b>                                                                      |       |             |             |             |             |             |             |
|                                                                                                                                  |       | 2024        | 2025        | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        |
| Nivelul total al redevențelor                                                                                                    | RON   | 52,870,132  | 73,074,918  | 79,835,008  | 94,430,752  | 112,805,040 | 122,250,743 |
| Nivelul estimativ al serviciului datoriei aferent împrumuturilor                                                                 | RON   | 24,176,730  | 32,310,201  | 27,727,150  | 23,703,933  | 22,782,883  | 21,861,834  |
| Investiții din surse proprii                                                                                                     | RON   | 304,071,600 | 114,813,160 | 90,360,000  | 114,341,000 | 184,822,540 | 224,646,739 |
| Gradul de utilizare al surselor proprii de finanțare                                                                             | %     | 242.6%      | 201.3%      | 147.9%      | 146.2%      | 184.0%      | 201.6%      |

## Anexa nr.1

### STRATEGIA DE TARIFARE AFERENTĂ PLANULUI DE AFACERI

| STRATEGIA DE TARIFARE                                                                          |                                              | Ajustări în termeni reali (%) |                    |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Specificație                                                                                   | Preț/Tarif<br>inițial<br>Data P/T<br>inițial | 2025<br>01/01/2025            | 2026<br>01/01/2026 | 2027<br>01/01/2026 | 2028<br>01/01/2028 | 2029<br>01/01/2029 |
| Preț apă potabilă produsă, transportată și distribuită                                         | 8,10 lei/mc -<br>01/01/2024                  | 8,72%                         | 3,78%              | 2,61%              | 1,79%              | 1,92%              |
| Tarif canalizare ape uzate și meteorice                                                        | 3,85 lei/mc -<br>01/01/2024                  | 24,83%                        | 7,48%              | 4,33%              | 6,35%              | 5,06%              |
| Preț apă potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | 3,05 lei/mc -<br>01/01/2024                  | 1,98%                         | 2,28%              | 0,11%              | 0,47%              | 0,38%              |
| Tarif epurarea apelor uzate și meteorice                                                       | 3,49 lei/mc -<br>01/01/2024                  | 6,90%                         | 4,01%              | 0,91%              | 1,92%              | 5,69%              |
| Preț apă industrială                                                                           | 4,28 lei/mc -<br>01/03/2024                  | 3,36%                         | 0,68%              | 0,15%              | 1,07%              | 0,36%              |

### FORMULA DE AJUSTARE TARIFARĂ

Strategia de tarifare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$\text{Preț}_{n+i} / \text{Tarif}_{n+i} = \text{Preț}_n / \text{Tarif}_n * (1+a_{n+1}) * (1+a_{n+2}) * \dots * (1+a_{n+i}) * I_{n+i}$$

unde:

$\text{Preț}_{n+i} / \text{Tarif}_{n+i}$  - prețul/tariful la data „n+i”;

$\text{Preț}_n / \text{Tarif}_n$  - prețul/tariful inițial;

$a_{n+1}, a_{n+2}$  - ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

$I_{n+i}$  - inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+i} = \frac{\text{CPI} \times (1+\text{INF})^{n/12}}{\text{IPI}}, \text{ unde:}$$

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor inițial, de la data prețului/tarifului inițial \*);

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

\*) data IPI este prevăzută în coloana 2 din tabelul cu ajustările în termeni reali, pentru fiecare preț/tarif

m - numărul de luni între data celui mai recent indice de preț disponibil și data efectivă de aplicare a noului tarif;

indicele prețurilor – indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, se pot solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

### STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA

| STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA                                                             | Nivel inițial 2023 | 2024       | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                         | RON/an             | RON/an     | RON/an     | RON/an     | RON/an     | RON/an     | RON/an     |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită                                       | 29.101.199         | 31.620.169 | 34.583.751 | 37.069.256 | 43.927.735 | 52.969.790 | 54.258.623 |
| Canalizare ape uzate și meteorice                                                       | 10.842.260         | 12.020.528 | 26.848.689 | 27.453.470 | 32.366.604 | 41.644.584 | 49.788.722 |
| Apa potabilă produsă, transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | 429.362            | 429.362    | 429.362    | 429.362    | 429.362    | 429.362    | 429.362    |
| Apa industrială                                                                         | 175.609            | 175.609    | 175.609    | 175.609    | 175.609    | 175.609    | 175.609    |
| Epurarea apelor uzate și meteorice                                                      | 7.808.166          | 8.624.464  | 11.037.506 | 14.707.311 | 17.531.442 | 17.585.695 | 17.598.428 |

**Proiect**

**ACT ADIȚIONAL NR. 7**

**LA CONTRACTUL DE DELEGARE  
A GESTIUNII SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE  
CU APĂ ȘI DE CANALIZARE nr. 48/2009 – consolidat 2021**

**PĂRȚILE CONTRACTANTE:**

**Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS**, cu sediul în Iași, Str. Mihai Costăchescu nr. 6, clădirea administrativă nr. 3, înscrisă în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor cu nr. 84/A/07.07.2005, reprezentată de Președinte Alexe Costel, în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale:

1. Județul Iași, în baza Hotărârii CJ
2. Municipiul Iași, în baza Hotărârii CL
3. Municipiul Pașcani, în baza Hotărârii CL
4. Municipiul Roman, în baza Hotărârii CL
5. Orașul Hârlău, în baza Hotărârii CL
6. Orașul Podu Iloaiei, în baza Hotărârii CL
7. Orașul Târgu Frumos, în baza Hotărârii CL
8. Comuna Al. I. Cuza, în baza Hotărârii CL
9. Comuna Andrieșeni, în baza Hotărârii CL
10. Comuna Aroneanu, în baza Hotărârii CL
11. Comuna Balș, în baza Hotărârii CL
12. Comuna Bălțați, în baza Hotărârii CL
13. Comuna Bărnova, în baza Hotărârii CL
14. Comuna Belcești, în baza Hotărârii CL
15. Comuna Bivolari, în baza Hotărârii CL
16. Comuna Boghicea, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
17. Comuna Botești, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
18. Comuna Bozieni, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
19. Comuna Brăești, în baza Hotărârii CL
20. Comuna Bunești-Averești, jud. Vaslui, în baza Hotărârii CL
21. Comuna Butea, în baza Hotărârii CL
22. Comuna Ceplenița, în baza Hotărârii CL
23. Comuna Ciorțești, în baza Hotărârii CL
24. Comuna Ciohorăni, în baza Hotărârii CL
25. Comuna Ciurea, în baza Hotărârii CL
26. Comuna Coarnele Caprei, în baza Hotărârii CL
27. Comuna Comarna, în baza Hotărârii CL
28. Comuna Costești, în baza Hotărârii CL
29. Comuna Cotnari, în baza Hotărârii CL
30. Comuna Costuleni, în baza Hotărârii CL
31. Comuna Cozmești, în baza Hotărârii CL
32. Comuna Cristești, în baza Hotărârii CL
33. Comuna Cucuteni, în baza Hotărârii CL
34. Comuna Dagâța, în baza Hotărârii CL
35. Comuna Deleni, în baza Hotărârii CL
36. Comuna Dobrovăț, în baza Hotărârii CL
37. Comuna Dolhești, în baza Hotărârii CL

38. Comuna Doljești, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
39. Comuna Drăgușeni, în baza Hotărârii CL
40. Comuna Dumești, în baza Hotărârii CL
41. Comuna Erbiceni, în baza Hotărârii CL
42. Comuna Fântânele, în baza Hotărârii CL
43. Comuna Focuri, în baza Hotărârii CL
44. Comuna Gherăești, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
45. Comuna Golăiești, în baza Hotărârii CL
46. Comuna Gorban, în baza Hotărârii CL
47. Comuna Grajduri, în baza Hotărârii CL
48. Comuna Gropnița, în baza Hotărârii CL
49. Comuna Grozești, în baza Hotărârii CL
50. Comuna Hălăucești, în baza Hotărârii CL
51. Comuna Hărmanești, în baza Hotărârii CL
52. Comuna Heleșteni, în baza Hotărârii CL
53. Comuna Holboca, în baza Hotărârii CL
54. Comuna Horlești, în baza Hotărârii CL
55. Comuna Ion Creangă, în baza Hotărârii CL
56. Comuna Ion Neculce, în baza Hotărârii CL
57. Comuna Ipatele, în baza Hotărârii CL
58. Comuna Lespezi, în baza Hotărârii CL
59. Comuna Lețcani, în baza Hotărârii CL
60. Comuna Lungani, în baza Hotărârii CL
61. Comuna Mădărjac, în baza Hotărârii CL
62. Comuna Mircești, în baza Hotărârii CL
63. Comuna Mironeasa, în baza Hotărârii CL
64. Comuna Miroslava, în baza Hotărârii CL
65. Comuna Miroslovești, în baza Hotărârii CL
66. Comuna Mogoșești-Iași, în baza Hotărârii CL
67. Comuna Mogoșești-Siret, în baza Hotărârii CL
68. Comuna Moșna, în baza Hotărârii CL
69. Comuna Moșca, în baza Hotărârii CL
70. Comuna Movileni, în baza Hotărârii CL
71. Comuna Oțeleni, în baza Hotărârii CL
72. Comuna Plugari, în baza Hotărârii CL
73. Comuna Popești, în baza Hotărârii CL
74. Comuna Popricani, în baza Hotărârii CL
75. Comuna Poienari, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
76. Comuna Prăjeni, jud. Botoșani, în baza Hotărârii CL
77. Comuna Prisăcani, în baza Hotărârii CL
78. Comuna Probota, în baza Hotărârii CL
79. Comuna Răchiteni, în baza Hotărârii CL
80. Comuna Răducăneni, în baza Hotărârii CL
81. Comuna Reditu, în baza Hotărârii CL
82. Comuna Românești, în baza Hotărârii CL
83. Comuna Roșcani, în baza Hotărârii CL
84. Comuna Ruginoasa, în baza Hotărârii CL
85. Comuna Sagna, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
86. Comuna Scânteia, în baza Hotărârii CL
87. Comuna Schitu Duca, în baza Hotărârii CL
88. Comuna Scobinți, în baza Hotărârii CL
89. Comuna Sinești, în baza Hotărârii CL
90. Comuna Sirețel, în baza Hotărârii CL
91. Comuna Stolniceni Prăjescu, în baza Hotărârii CL
92. Comuna Strunga, în baza Hotărârii CL
93. Comuna Șcheia, în baza Hotărârii CL
94. Comuna Șipote, în baza Hotărârii CL

95. Comuna Tansa, în baza Hotărârii CL
  96. Comuna Tătăruși, în baza Hotărârii CL
  97. Comuna Timișești, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
  98. Comuna Todirești, în baza Hotărârii CL
  99. Comuna Tomești, în baza Hotărârii CL
  100. Comuna Trifești, în baza Hotărârii CL
  101. Comuna Țibana, în baza Hotărârii CL
  102. Comuna Țibănești, în baza Hotărârii CL
  103. Comuna Țigănași, în baza Hotărârii CL
  104. Comuna Țușora, în baza Hotărârii CL
  105. Comuna Ungheni, în baza Hotărârii CL
  106. Comuna Valea Lupului, în baza Hotărârii CL
  107. Comuna Valea Seacă, în baza Hotărârii CL
  108. Comuna Vânători, în baza Hotărârii CL
  109. Comuna Victoria, în baza Hotărârii CL
  110. Comuna Vlădeni, în baza Hotărârii CL
  111. Comuna Voinești, în baza Hotărârii CL
- denumită în continuare "Autoritatea delegantă"

și

**Societatea APAVITAL S.A.**, persoană juridică română, cu sediul în mun. Iași, str. Mihai Costăchescu nr. 6, jud. Iași, având cod unic de înregistrare 1959768, înmatriculată la Oficiul Registrul Comerțului Iași cu numărul J22/1/1991, reprezentată prin dr. ing. Mihail Doruș, în calitate de Director General, denumită în continuare „Operatorul”,

Având în vedere:

- a) Prevederile art.61 din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009, consolidat 2021 – Dispoziții Generale;
- b) Legea nr.51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- c) Legea nr.241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- d) O.U.G. nr.57/2019 privind Codul Administrativ;
- e) Actul Constitutiv și Statutul Asociației Regionale a Serviciilor de Apă și Canal Iași – ARSACIS;
- f) Adresa Societății APAVITAL SA nr.AV/49298/RG/12.08.2024;
- g) Planul de afaceri APAVITAL SA, Anexa 4 la Ordinul Președintelui ANRSC nr.230/2022;
- h) Avizul conform pentru strategia de tarifyare aferentă planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional APAVITAL SA, județul Iași, emis de ANRSC cu nr.6773/12.08.2024;
- i) Nota de fundamentare ARSACIS nr.941/28.08.2024;
- j) Nota de fundamentare ARSACIS nr.942/28.08.2024 privind completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 prin Act adițional;
- k) Hotărârile autorităților deliberative ale unităților administrative-teritoriale cu privire la modificarea și completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu prevederile art. 10 alin. 5 și alin. 5<sup>1</sup> din Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- l) Procesul-verbal al ședinței Adunării Generale a Asociațiilor ARSACIS nr. \_\_\_\_\_ din data de \_\_\_\_\_;
- m) Hotărârea Adunării Generale a Asociațiilor ARSACIS nr. \_\_\_\_\_ din \_\_\_\_\_;

au hotărât, de comun acord, modificarea și completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021, după cum urmează:

**Art.1.** Se modifică art.37 - Prețurile, tarifele și alte surse de venit, alin.3 Prețurile și Tarifele, pct.3.4. lit.(A), astfel:

3.4. Strategia de tarificare inclusă în prezentul contract de delegare se bazează pe rezultatele Planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional APAVITAL SA, județul Iași, avizată conform de ANRSC prin Avizul nr.6773/12.08.2024.

(A) Strategia de tarificare aferentă planului de afaceri cuprinde următoarea evoluție, în termeni reali:

| STRATEGIA DE TARIFARE                                                                          | Ajustări în termeni reali (%)          |                    |                    |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                | Preț/Tarif inițial<br>Data P/T inițial | 2025<br>01/01/2025 | 2026<br>01/01/2026 | 2027<br>01/01/2026 | 2028<br>01/01/2028 | 2029<br>01/01/2029 |
| Preț apă potabilă produsă, transportată și distribuită                                         | 8,10 lei/mc - 01/01/2024               | 8,72%              | 3,78%              | 2,61%              | 1,79%              | 1,92%              |
| Tarif canalizare ape uzate și meteorice                                                        | 3,85 lei/mc - 01/01/2024               | 24,83%             | 7,48%              | 4,33%              | 6,35%              | 5,06%              |
| Preț apă potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | 3,05 lei/mc - 01/01/2024               | 1,98%              | 2,28%              | 0,11%              | 0,47%              | 0,38%              |
| Tarif epurarea apelor uzate și meteorice                                                       | 3,49 lei/mc - 01/01/2024               | 6,90%              | 4,01%              | 0,91%              | 1,92%              | 5,69%              |
| Preț apă industrială                                                                           | 4,28 lei/mc - 01/03/2024               | 3,36%              | 0,68%              | 0,15%              | 1,07%              | 0,36%              |

Strategia de tarificare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$\text{Preț}_{n+i} / \text{Tarif}_{n+i} = \text{Preț}_n / \text{Tarif}_n * (1+a_{n+1}) * (1+a_{n+2}) * \dots * (1+a_{n+i}) * I_{n+i}$$

unde:

$\text{Preț}_{n+i} / \text{Tarif}_{n+i}$  - prețul/tariful la data „n+i”;

$\text{Preț}_n / \text{Tarif}_n$  - prețul/tariful inițial;

$a_{n+1}, a_{n+2}$  - ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

$I_{n+i}$  - inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+i} = \frac{\text{CPI} \times (1+\text{INF})^{m/12}}{\text{IPI}}, \text{ unde:}$$

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor inițial, de la data prețului/tarifului inițial \*);

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

m - numărul de luni între data celui mai recent indice de preț disponibil și data efectivă de aplicare a noului tarif;

indicele prețurilor - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

\*) data IPI este prevăzută în coloana 2 din tabelul cu ajustările în termeni reali, pentru fiecare preț/tarif

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, se pot solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

**Art.2.** Se modifică art.40 - Alte costuri, taxe și suprataxe, alin.2, lit.a), astfel:

## **2. Redevența**

Pe perioada derulării Contractului de Delegare Operatorul datorează redevență de la data începerii operării Serviciilor în baza prezentului Contract.

Operatorul va plăti Autorității Delegante/UAT o redevență în termenii și condițiile prevăzute mai jos:

- a) Redevența reprezintă o sumă ce nu poate depăși valoarea amortizării mijloacelor fixe de natura domeniului public aflate în concesiunea Operatorului, calculată la 31 decembrie a anului anterior. Redevența anuală va fi introdusă în preț și tarif și se va modifica doar în urma unor analize privind gradul de suportabilitate al populației, cu aprobarea unităților administrativ-teritoriale.

Ținând cont de rezultatele Planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional APAVITAL SA, județul Iași, strategia privind redevența este avizată conform de ANRSC prin Avizul nr.6773/12.08.2024 și se regăsește în tabelul de mai jos, astfel:

| <b>STRATEGIA<br/>PRIVIND<br/>REDEVENȚA</b>                                              | <b>Nivel<br/>inițial 2023</b> | <b>2024</b>   | <b>2025</b>   | <b>2026</b>   | <b>2027</b>   | <b>2028</b>   | <b>2029</b>   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                                         | <b>RON/an</b>                 | <b>RON/an</b> | <b>RON/an</b> | <b>RON/an</b> | <b>RON/an</b> | <b>RON/an</b> | <b>RON/an</b> |
| Apa potabilă produsă, transportată și distribuită                                       | 29.101.199                    | 31.620.169    | 34.583.751    | 37.069.256    | 43.927.735    | 52.969.790    | 54.258.623    |
| Canalizare ape uzate și meteorice                                                       | 10.842.260                    | 12.020.528    | 26.848.689    | 27.453.470    | 32.366.604    | 41.644.584    | 49.788.722    |
| Apa potabilă produsă, transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare | 429.362                       | 429.362       | 429.362       | 429.362       | 429.362       | 429.362       | 429.362       |
| Apa industrială                                                                         | 175.609                       | 175.609       | 175.609       | 175.609       | 175.609       | 175.609       | 175.609       |
| Epurarea apelor uzate și meteorice                                                      | 7.808.166                     | 8.624.464     | 11.037.506    | 14.707.311    | 17.531.442    | 17.585.695    | 17.598.428    |

**Art.3.** Se completează art. 76 alin. 1 lit. d) „Inventarul bunurilor mobile și imobile, proprietate publică sau privată a unităților administrativ-teritoriale, aferente serviciului” din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr.48/2009 consolidat 2021 – Dispoziții Generale, cu următoarele Liste a bunurilor proprietate publică și privată, aferente Serviciului și puse la dispoziția Operatorului de către unitățile administrativ-teritoriale, pe durata Contractului de delegare:

- Lista bunurilor de retur nr. AV/23609/RG/18.04.2024 – com. Miroslava, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/24060/RG/22.04.2024 – com. Mircești, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/24251/RG/23.04.2024 – com. Belcești, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/24659/RG/24.04.2024 – com. Rediu, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/24758/RG/24.04.2024 – com. Ciurea, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/29998/RG/22.05.2024 – com. Bălțați, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/30272/RG/23.05.2024 – com. Erbiceni, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/31648/RG/29.05.2024 – com. Holboca, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/35300/RG/12.06.2024 – com. Miroslava, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/41313/RG/09.07.2024 – com. Poienari, jud. Neamț;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/43409/RG/18.07.2024 – com. Miroslava, jud. Iași;

- Lista bunurilor de retur nr. AV/45923/RG/30.07.2024 – com. Popricani, jud. Iași.

**Art.4. Se completează art. 76 alin. 1 lit. e) „Procesul-verbal de predare-preluare a bunurilor prevăzute la lit. d)”** din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 – Dispoziții Generale, cu următoarele:

- Procesul verbal nr. AV/23609/RG/18.04.2024 de predare-preluare „Extindere sistem de canalizare în com. Miroslava, jud. Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/24060/RG/22.04.2024 de predare-preluare „Evacuare prin pompare a apelor epurate la stația de epurare Mircești, în râul Siret, com.Mircești, Jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/24251/RG/23.04.2024 de predare-preluare „Extindere rețea de canalizare în com. Belcești, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/24659/RG/24.04.2024 de predare-preluare „Extindere a rețelei publice de distribuție a apei din strada Șoimilor, sat Breazu, com. Rediu, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/24758/RG/24.04.2024 de predare-preluare „Extindere rețea de canalizare în localitatea Lunca Cetățuii, com. Ciurea, jud. Iași – etapa a III-a, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/29998/RG/22.05.2024 de predare-preluare „Teren 1900mp cu CF nr. 62916 amplasat în Comuna Bălțați, jud. Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/30272/RG/23.05.2024 de predare-preluare „Extindere și înființare sistem de alimentare cu apă potabilă în loc. Erbiceni, Spinoasa, Sprânceana – aducțiune rezervor Sprânceana, com.Erbiceni, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/31648/RG/29.05.2024 de predare-preluare „Extindere rețea de canalizare în comuna Holboca, etapa I și II, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/35300/RG/12.06.2024 de predare-preluare „Extindere rețea de alimentare cu apă potabilă în zona concesionată lângă Iarmaroc, T74, sat Cornești și Extindere rețea de canalizare în zona concesionată lângă Iarmaroc, T74, sat Cornești, com.Miroslava, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/41313/RG/09.07.2024 de predare-preluare „Sistem de alimentare cu apă, rețea de canalizare și stație de epurare din U.A.T. Comuna Poienari, jud. Neamț”.
- Procesul verbal nr. AV/42081/RG/12.07.2024 de predare-preluare „Sistem de alimentare cu apă, rețea de canalizare și stație de epurare din U.A.T. Municipiul Roman, jud. Neamț”;
- Procesul verbal nr. AV/43409/RG/18.07.2024 de predare-preluare „Extindere sistem de canalizare în comuna Miroslava, jud. Iași, respectiv în sat Valea Ursului, str. Albinelor, în sat Miroslava, str. Stadionului, în sat Găureni, str. Principală și str. Zorilor, com.Miroslava, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/45923/RG/30.07.2024 de predare-preluare „Înființare sistem centralizat de alimentare cu apă și canalizare în satele Cotu Morii, Cuza Vodă și Tipilești, Com.Popricani, Jud.Iași”.

**Art.5. Se completează Anexa 1(a) „Ariile de operare pentru Serviciul Public de Alimentare cu Apă Potabilă”** din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 – **Cap.II Dispoziții Speciale – Partea Comună**, prin includerea unității administrativ-teritoriale Municipiul Roman, jud. Neamț, astfel că Anexa 1(a) va avea următorul conținut:

Anexa 1 (a) – Ariile de operare pentru Serviciul Public de Alimentare cu Apă Potabilă

| Nr.Crt. | Data preluării | Aria de operare |
|---------|----------------|-----------------|
| 1.      | 1911           | Județul Iași    |
| 2.      | 1911           | Iași            |
| 3.      | 1965           | Hârlău          |
| 4.      | 1966           | Târgu Frumos    |
| 5.      | 1967           | Podu Iloaiei    |
| 6.      | 1970           | Ciurea          |

|     |            |                 |
|-----|------------|-----------------|
| 7.  | 1971       | Holboca         |
| 8.  | 1976       | Hălăucești      |
| 9.  | 1982       | Belcești        |
| 10. | 09.05.1984 | Vlădeni         |
| 11. | 27.08.2003 | Aroneanu        |
| 12. | 28.10.2003 | Valca Lupului   |
| 13. | 22.12.2003 | Gorban          |
| 14. | 11.02.2004 | Șipote          |
| 15. | 27.05.2004 | Ceplenița       |
| 16. | 31.05.2004 | Țibănești       |
| 17. | 03.06.2004 | Răducăneni      |
| 18. | 28.06.2004 | Coarnele Caprei |
| 19. | 02.07.2004 | Butea           |
| 20. | 05.07.2004 | Focuri          |
| 21. | 29.11.2004 | Bărnova         |
| 22. | 08.06.2005 | Scobinți        |
| 23. | 27.06.2005 | Tansa           |
| 24. | 27.06.2005 | Lețcani         |
| 25. | 06.07.2005 | Strunga         |
| 26. | 06.07.2005 | Ipatele         |
| 27. | 07.07.2005 | Victoria        |
| 28. | 13.07.2005 | Miroslovești    |
| 29. | 13.07.2005 | Ciohorăni       |
| 30. | 21.07.2005 | Deleni          |
| 31. | 06.06.2006 | Mircești        |
| 32. | 27.06.2006 | Lespezi         |
| 33. | 27.06.2006 | Sirețel         |
| 34. | 08.05.2007 | Prisăcani       |
| 35. | 08.05.2007 | Ungheni         |
| 36. | 31.05.2007 | Răchiteni       |
| 37. | 08.10.2007 | Bivolari        |
| 38. | 10.10.2007 | Andrieșeni      |
| 39. | 16.10.2007 | Golăiești       |
| 40. | 29.10.2008 | Țigănași        |
| 41. | 27.11.2008 | Plugari         |
| 42. | 17.03.2009 | Lungani         |
| 43. | 30.04.2009 | Bălțați         |
| 44. | 02.06.2009 | Mogoșești Siret |
| 45. | 09.06.2009 | Brăești         |
| 46. | 01.10.2009 | Moșna           |
| 47. | 19.04.2010 | Ion Neculce     |
| 48. | 21.07.2010 | Tomești         |
| 49. | 29.04.2011 | Balș            |
| 50. | 13.07.2011 | Țuțora          |
| 51. | 23.09.2011 | Rediu           |
| 52. | 04.10.2012 | Dumești         |
| 53. | 28.11.2012 | Gropnița        |
| 54. | 11.01.2013 | Miroslava       |

|     |                   |                                      |
|-----|-------------------|--------------------------------------|
| 55. | 21.02.2013        | Cotnari                              |
| 56. | 06.03.2013        | Fântânele                            |
| 57. | 15.03.2013        | Dagâța                               |
| 58. | 04.07.2013        | Mironeasa                            |
| 59. | 24.09.2013        | Doljești (Jud. Neamț)                |
| 60. | 15.04.2014        | Horlești                             |
| 61. | <b>01.07.2014</b> | <b>Pașcani</b>                       |
| 62. | 14.10.2014        | Moțca                                |
| 63. | 09.12.2014        | Todirești                            |
| 64. | 17.03.2015        | Stolniceni-Prăjescu                  |
| 65. | 20.08.2015        | Erbiceni                             |
| 66. | 04.09.2015        | Probota                              |
| 67. | 14.07.2016        | Trifești                             |
| 68. | 15.11.2016        | Gherăești (Jud. Neamț)               |
| 69. | 12.12.2016        | Popricani                            |
| 70. | 28.12.2016        | Românești                            |
| 71. | 04.02.2017        | Hărmănești                           |
| 72. | 14.04.2017        | Comarna                              |
| 73. | 11.05.2017        | Cristești                            |
| 74. | 19.05.2017        | Voinești                             |
| 75. | 06.06.2017        | Timișești (Jud. Neamț)               |
| 76. | 31.07.2017        | Mogoșești                            |
| 77. | 04.09.2017        | Alexandru Ioan Cuza                  |
| 78. | 13.11.2017        | Movileni                             |
| 79. | 29.11.2017        | Costești                             |
| 80. | 13.04.2018        | Sagna (Jud. Neamț)                   |
| 81. | 26.02.2020        | Botești (Jud. Neamț)                 |
| 82. | 09.06.2020        | Cucuteni                             |
| 83. | 22.06.2020        | Bozieni (Jud. Neamț)                 |
| 84. | 14.09.2020        | Oțeleni                              |
| 85. | 26.10.2020        | Ion Creangă (Jud. Neamț)             |
| 86. | 23.11.2020        | Sinești                              |
| 87. | 14.05.2021        | Grozești                             |
| 88. | 30.08.2021        | Tătăruși                             |
| 89. | 10.11.2021        | Ciortești                            |
| 90. | 29.08.2022        | Prăjeni (jud. Botoșani)              |
| 91. | 13.12.2022        | Ruginoasa                            |
| 92. | 02.02.2023        | Boghicea (jud. Neamț)                |
| 93. | <b>12.07.2024</b> | <b>Municipiul Roman (jud. Neamț)</b> |

**Art.6.** Se completează Anexa 1(b) „Ariile de operare pentru Serviciul Public de Canalizare” din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 – consolidat 2021 – **Cap. II Dispoziții Speciale – Partea Comună**, prin includerea unității administrativ-teritoriale Municipiul Roman, jud. Neamț, astfel că Anexa 1(b) va avea următorul conținut:

Anexa 1(b) – Ariile de operare pentru Serviciul Public de Canalizare

| Nr.Crt. | Data preluării | Aria de operare     |
|---------|----------------|---------------------|
| 1.      | <b>1965</b>    | <b>Județul Iași</b> |

| Nr.Crt. | Data preluării    | Aria de operare        |
|---------|-------------------|------------------------|
| 2.      | <b>1965</b>       | <b>Iași</b>            |
| 3.      | 1970              | Ciurea                 |
| 4.      | 1971              | Holboca                |
| 5.      | 1971              | Tomești                |
| 6.      | <b>1976</b>       | <b>Podu Iloaiei</b>    |
| 7.      | 1980              | Țibănești              |
| 8.      | 1980              | Răducăneni             |
| 9.      | 1982              | Belcești               |
| 10.     | 09.05.1984        | Vlădeni                |
| 11.     | <b>1985</b>       | <b>Hârlău</b>          |
| 12.     | <b>1985</b>       | <b>Târgu Frumos</b>    |
| 13.     | 29.06.2005        | Hălăucești             |
| 14.     | 19.04.2010        | Ion Neculce            |
| 15.     | 21.12.2010        | Moșna                  |
| 16.     | 14.07.2011        | Tansa                  |
| 17.     | 24.08.2011        | Țigănași               |
| 18.     | 25.06.2012        | Prisăcani              |
| 19.     | 22.08.2012        | Valea Lupului          |
| 20.     | 21.11.2012        | Scobinți               |
| 21.     | 10.01.2013        | Gorban                 |
| 22.     | 11.01.2013        | Miroslava              |
| 23.     | 06.03.2013        | Fântânele              |
| 24.     | 15.03.2013        | Dagâța                 |
| 25.     | 19.03.2013        | Bivolari               |
| 26.     | 15.04.2013        | Brăești                |
| 27.     | 04.07.2013        | Mironeasa              |
| 28.     | 08.08.2013        | Ceplenița              |
| 29.     | 24.09.2013        | Doljești (Jud. Neamț)  |
| 30.     | 16.10.2013        | Lețcani                |
| 31.     | 27.11.2013        | Cotnari                |
| 32.     | <b>01.07.2014</b> | <b>Pașcani</b>         |
| 33.     | 14.10.2014        | Moțca                  |
| 34.     | 17.03.2015        | Stolniceni-Prăjescu    |
| 35.     | 29.05.2015        | Dumești                |
| 36.     | 29.06.2016        | Victoria               |
| 37.     | 15.11.2016        | Gherăești (Jud. Neamț) |
| 38.     | 02.12.2016        | Ipatele                |
| 39.     | 11.05.2017        | Cristești              |
| 40.     | 24.07.2017        | Bălțați                |
| 41.     | 25.07.2017        | Șipote                 |
| 42.     | 27.07.2017        | Todirești              |
| 43.     | 02.10.2017        | Erbiceni               |
| 44.     | 13.10.2017        | Movileni               |
| 45.     | 18.10.2017        | Strunga                |
| 46.     | 30.10.2017        | Plugari                |
| 47.     | 17.11.2017        | Bârnova                |
| 48.     | 11.01.2018        | Mircești               |

| Nr.Crt. | Data preluării | Aria de operare                     |
|---------|----------------|-------------------------------------|
| 49.     | 03.04.2018     | Ruginoasa                           |
| 50.     | 13.04.2018     | Sagna (Jud. Neamț)                  |
| 51.     | 27.08.2018     | Aroneanu                            |
| 52.     | 22.05.2019     | Trifești                            |
| 53.     | 30.08.2019     | Proboata                            |
| 54.     | 11.10.2019     | Golăiești                           |
| 55.     | 22.01.2020     | Hărmănești                          |
| 56.     | 26.02.2020     | Botești (Jud. Neamț)                |
| 57.     | 22.06.2020     | Bozieni (jud.Neamț)                 |
| 58.     | 29.08.2022     | Prăjeni (jud. Botoșani)             |
| 59.     | 24.10.2022     | Horlești                            |
| 60.     | 29.11.2022     | Ion Creangă (jud.Neamț)             |
| 61.     | 22.06.2023     | Timișești (jud.Neamț)               |
| 62.     | 01.08.2023     | Butea                               |
| 63.     | 12.07.2024     | <i>Municipiul Roman (jud.Neamț)</i> |

**Art.7.** – Celelalte clauze ale Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 - consolidat 2021, cu modificările și completările ulterioare, rămân neschimbate.

Prezentul Act Adițional a fost încheiat astăzi, \_\_\_\_\_, în 2 (două) exemplare originale și face parte integrantă din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 - consolidat 2021, cu modificările și completările ulterioare.

**ASOCIAȚIA REGIONALĂ A  
SERVICIILOR DE APĂ CANAL  
IAȘI-ARSACIS**

**Societatea APAVITAL SA**

Președinte: Costel ALEXE

Director General: dr.ing. Mihail DORUȘ

Director executiv: ing. Iulian JELEA

Director economic: ec. Gabriela MASALAGIU

Ec. Carmen APOSTOL

Șef Serviciu Juridic: jur. Simona Claudia AGRICI

**R O M Â N I A**  
**JUDEȚUL IAȘI**  
**CONSILIUL LOCAL DAGĂȚA**

**HOTĂRÂREA Nr. 49**  
**din 19.09.2024**

privind stabilirea cuantumului minim al burselor de merit , reziliență ,socială și tehnologică pentru elevii din învățământul preuniversitar de stat obligatoriu ,care se acordă elevilor în anul școlar 2024-2025, la Școala Profesională Dagățu.

Consiliul local al comunei Dagățu,județul Iași ;  
Având în vedere Legea nr. 198 din 04.07.2023 privind învățământul preuniversitar ;  
Având în vedere propunerea primarului și referatul de aprobare a inițiatorului înregistrată sub nr.4605/1 din 10.09.2024;  
Având în vedere Proiectul de hotărâre înregistrat sub nr. 49 din 03.09.2024 ;  
Având în vedere raportul compartimentului de resort din cadrul aparatului de specialitate al primarului înregistrat sub nr. 4604/1 din 10.09.2024;  
Având în vedere avizul comisiilor de specialitate din cadrul Consiliului local,comisiei nr.1 înregistrat sub nr. 44 din 18.09.2024 ,comisiei nr.2 înregistrat sub nr. 44 din 18.09.2024 și a comisiei nr. 3 înregistrat sub nr. 44 din 18.09.2024 ;  
Având în vedere prevederile art. 129 , alin. ( 7 ) ,litera ( a ) din Ordonanța de urgență nr. 57/2019 privind Codul administrativ,cu modificările și completările ulterioare ;  
In temeiul art. 196 ,alin. ( 1 ) ,litera ( a )din Ordonanța de urgență nr. 57/2019 privind Codul administrativ,cu modificările și completările ulterioare;

**H O T Ă R Ă Ș T E :**

**Art. 1.** – Se aprobă cuantumului minim al burselor de merit ,reziliență , socială și tehnologică în anul școlar 2024 – 2025 ,pentru elevii din învățământul preuniversitar de stat obligatoriu de la Școala Profesională Dagățu,județul Iași după cum urmează :

- 450 lei/lună - pentru bursa de merit.
- 300 lei/lună – pentru bursa de reziliență.
- 300 lei/lună - pentru bursă socială .

- 300 lei/lună - pentru bursă tehnologică.

**Art.2.** –Școala Profesională Dagâța va duce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri .

**Art.3.** – Prezenta hotărâre se va comunica :

Instituției Prefectului – județul Iași

Școlii Profesionale Dagâța

Primarului comunei Dagâța

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ

Consilier, Ploscăru Gelu



Contrasemnează pentru legalitate,  
Secretarul general al comunei,  
Iurașcu Viorel

Adoptată în ședință ordinară, cu un număr de 12 voturi „ pentru”, 0 „abțineri” și 0 voturi „ împotriva”, exprimate de un număr de 12 consilieri locali prezenți din numărul total de 13 consilieri în funcție .

| PROCEDURI OBLIGATORII ULTERIOARE ADOPTĂRII HOTĂRĂRII CONSILIULUI LOCAL |                                                                                                                                                                                  |               |                                                         |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------|
| Nr. ... 19 ... 19.09.2024                                              |                                                                                                                                                                                  |               |                                                         |
| Nr. crt.                                                               | Operațiuni efectuate                                                                                                                                                             | Data ZZ/LL/AN | Semnătura persoanei responsabile să efectueze procedura |
| 0                                                                      | 1                                                                                                                                                                                | 2             | 3                                                       |
| 1                                                                      | Adoptarea hotărârii <sup>(1)</sup> s-a făcut cu majoritate<br><input type="checkbox"/> simplă <input type="checkbox"/> absolută <input type="checkbox"/> calificată <sup>2</sup> | 19.09.2024    |                                                         |
| 2                                                                      | Comunicarea către primar <sup>(3)</sup>                                                                                                                                          | 19.09.2024    |                                                         |
| 3                                                                      | Comunicarea către prefectul județului <sup>(4)</sup>                                                                                                                             | 19.09.2024    |                                                         |
| 4                                                                      | Aducerea la cunoștință publică <sup>(4)(5)</sup>                                                                                                                                 | 19.09.2024    |                                                         |
| 5                                                                      | Comunicarea, numai în cazul celei cu caracter individual <sup>(4)(5)</sup>                                                                                                       | 19.09.2024    |                                                         |
| 6                                                                      | Hotărârrea devine obligatorie <sup>(6)</sup> sau produce efecte juridice <sup>(7)</sup> , după caz                                                                               | 19.09.2024    |                                                         |

**ROMÂNIA**  
**JUDEȚUL IAȘI**  
**UAȚ DAGĂȚA**  
**CONSILIUL LOCAL**

**HOTĂRÂREA Nr.50**  
**din 19.09.2024**

**privind anularea accesoriilor aferente obligațiilor bugetare principale, restante la data de 31 august 2024 inclusiv, conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.**

Consiliul local al comunei Dagățu, județul Iași, întrunit în ședință ordinară la convocarea primarului din data de 11.09.2024 ;

Având în vedere prevederile art. 129 alin. ( 2 ), litera ( b ), alin. ( 4 ) litera ( c ), art. 139 alin. ( 3 ) litera ( c ) și art. 154 alin. ( 1 ) din Ordonanța de urgență nr. 57/2019 privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare;

Având în vedere proiectul de hotărâre înregistrat sub nr. 50 din 09.09.2024 ;

Având în vedere propunerea primarului și referatul de aprobare a inițiatorului înregistrat sub nr. 4632/1 din 11.09.2024 ;

Având în vedere raportul compartimentului de resort din cadrul aparatului de specialitate al primarului înregistrat sub nr. 4631/1 din 11.09.2024;

Având în vedere avizele favorabile ale comisiilor de specialitate ale Consiliului local nr. înregistrat sub nr. 45 din 18.09.2024 , nr. 2 înregistrat sub nr. 45 din 18.09.2024 și nr. 3 înregistrat sub nr. 45 din 18.09.2024 ;

În baza prevederilor:

- art. 15 alin. (2), art. 56, art. 120 alin. (1), art. 121 alin. (1) și (2) și art. 139 alin. (2) din Constituția României, republicată;
- art. 4 și art. 9 paragraful 3 din Carta europeană a autonomiei locale, adoptată la Strasbourg la 15 octombrie 1985, ratificată prin Legea nr. 199/1997;
- art. 7 alin. (2) din Legea nr. 287/2009 privind Codul civil, republicată, cu modificările ulterioare;
- art. 129 alin. (1), alin. (2) lit. b) și alin. (4) lit. c), art. 139 alin. 3 lit. c), art. 87 din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul administrativ;
- art. 5 alin. (1) lit. a) și alin. (2), art. 16 alin. (2), art. 20 alin. (1) lit. b), art. 27, art. 30 din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;
- art. I - X din OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- Titlul IX Legea nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 196 alin. 1 lit. a) din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

**HOTĂRĂȘTE :**

**Art. 1. -** Se aprobă anularea accesoriilor aferente obligațiilor bugetare principale restante la data de 31 august 2024, datorate bugetului local al comunei Dagățu, conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a

deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

**Art. 2. -** Se aprobă Procedura de acordare a anulării accesoriilor aferente obligațiilor bugetare principale restante la 31 august 2024, conform Anexei nr. 1, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 3. -** Se aprobă formularele necesare aplicării Procedurii de acordare a anulării accesoriilor aferente obligațiilor bugetare principale restante la 31 august 2024 datorate bugetului local de către debitorii persoane fizice sau juridice, de drept public sau privat, asocieri și alte entități fără personalitate juridică, persoane fizice care desfășoară activități economice în mod independent sau exercită profesii liberale, conform Anexelor nr. 1.1 – 1.5, care fac parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 4. -** Orice dispoziții contrare prezentei hotărâri își încetează aplicabilitatea.

**Art. 5.-** Aducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se asigură de către primarul UAT DAGÂȚA, prin aparatul său de specialitate.

**Art. 6. -** Prezenta hotărâre se comunică:  
Instituției Prefectului – Județul Iași  
Primarului comunei Dagâța



**Președinte de ședință**  
**Consilier, Ploscaru Gelu**

Contrasemnează pentru legalitate,  
Secretarul general al comunei,  
Iurașcu Viorel

Adoptată în ședința publică ordinară, cu un număr de 12 voturi „pentru”, 0 „abțineri” și 0 voturi „împotrivă”, exprimate de un număr de 13 consilieri locali prezenți la ședință din numărul total de 13 consilieri în funcție.

| PROCEDURI OBLIGATORII ULTERIOARE ADOPTĂRII HOTĂRĂRII CONSILIULUI LOCAL<br>Nr. 50...../19.09.2024 |                                                                                                                                                                                  |                   |                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------|
| Nr. crt.                                                                                         | Operațiuni efectuate                                                                                                                                                             | Data ZZ/LL/AN     | Semnătura persoanei responsabile să efectueze procedura |
| 0                                                                                                | 1                                                                                                                                                                                | 2                 | 3                                                       |
| 1                                                                                                | Adoptarea hotărârii <sup>1)</sup> s-a făcut cu majoritate<br><input type="checkbox"/> simplă <input type="checkbox"/> absolută <input type="checkbox"/> calificată <sup>2)</sup> | 19.09.2024        |                                                         |
| 2                                                                                                | Comunicarea către primar <sup>3)</sup>                                                                                                                                           | 23.09.2024        |                                                         |
| 3                                                                                                | Comunicarea către prefectul județului <sup>4)</sup>                                                                                                                              | 23.09.2024        |                                                         |
| 4                                                                                                | Aducerea la cunoștința publică <sup>4)/5)</sup>                                                                                                                                  | ...../...../..... |                                                         |
| 5                                                                                                | Comunicarea, numai în cazul celei cu caracter individual <sup>4)/5)</sup>                                                                                                        | ...../...../..... |                                                         |
| 6                                                                                                | Hotărârea devine obligatorie <sup>6)</sup> sau produce efecte juridice <sup>7)</sup> , după caz                                                                                  | ...../...../..... |                                                         |

**Datele de identificare ale debitorului**

Denumirea/Numele și prenumele .....

Adresa: .....

Codul de identificare fiscală .....

**NOTIFICARE**

În conformitate cu prevederile art. VI, alin. (1) din OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și privind anularea accesoriilor aferente obligațiilor bugetare principale, restante la data de 31 august 2024 inclusiv, conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, **vă notific** că intenționez să beneficiaz de anularea obligațiilor bugetare accesorii aferente obligațiilor bugetare principale, restante la 31 august 2024, inclusiv.

Data,

---

(semnătura)

**Datele de identificare ale debitorului**

Denumirea/Numele și prenumele .....

Adresa: .....

Codul de identificare fiscală .....

**CERERE  
de anulare a obligațiilor bugetare accesorii**

În conformitate cu OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și HCL nr.\_\_\_\_/\_\_\_\_2024 privind anularea accesoriilor aferente obligațiilor bugetare principale, restante la data de 31 august 2024 inclusiv, conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Precizez faptul că sunt îndeplinite cumulativ toate condițiile impuse de OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și HCL nr.\_\_\_\_/\_\_\_\_2024 privind adoptarea unor măsuri fiscal - bugetare conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, respectiv:

- a) au fost achitate până la data depunerii cererii de anulare a obligațiilor bugetare accesorii inclusiv, toate obligațiile bugetare principale, restante la 31 august 2024, inclusiv;
- b) au fost achitate până la data depunerii cererii de anulare a obligațiilor bugetare accesorii inclusiv, toate obligațiile bugetare principale și accesoriile aferente administrate de organul fiscal local cu termene de plată cuprinse între 01 septembrie 2024 – 25 noiembrie 2024, inclusiv;
- c) au fost depuse toate declarațiile fiscale, până la data depunerii cererii de anulare a obligațiilor bugetare accesorii;

d) cererea este depusă în interiorul termenului prevăzut de art. II, litera d), din OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Denumirea/Numele și prenumele .....  
(semnătura)

*Notă: cererea se depune pînă la data de 25 noiembrie 2024, inclusiv*

**JUDEȚUL IAȘI**  
**COMUNA DAGĂȚA**

Anexa nr. 1.3 la HCL nr. \_\_\_\_/\_\_\_\_ 2024

**DECIZIE**  
**de amânare la plată a obligațiilor bugetare accesorii**

**Datele de identificare ale debitorului**

Denumirea/Numele și prenumele .....

Adresa: .....

Codul de identificare fiscală .....

În temeiul art. X din OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și HCL nr. \_\_\_\_/\_\_\_\_ 2024 privind anularea accesoriilor aferente obligațiilor bugetare principale, restante la data de 31 august 2024 inclusiv, conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative,

Având în vedere notificarea înregistrată la organul la organul fiscal local sub nr. \_\_\_\_/\_\_\_\_ 2024,

Luând în considerare că sunt îndeplinite condițiile prevăzute de OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și HCL nr. \_\_\_\_/\_\_\_\_ 2024 privind adoptarea unor măsuri fiscal - bugetare conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative,

**Se emite următoarea decizie:**

**Se acordă amânarea la plată până la data depunerii cererii de anulare a obligațiilor bugetare accesorii aferente obligațiilor bugetare principale restante la data de 31 august 2024 inclusiv, dar nu mai târziu de 25 noiembrie 2024 inclusiv, în sumă totală de \_\_\_\_\_ lei, reprezentând:**

| Nr. Crt. | Tipul creanței                | Obligații bugetare accesorii (100%) |
|----------|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1        | Impozit pe cladiri            | .....                               |
| 2        | Impozit pe terenuri           | .....                               |
| 3        | Impozit mijloace de transport | .....                               |
| 4        | .....                         | .....                               |
|          | <b>TOTAL:</b>                 | .....                               |

Împotriva prezentei decizii se poate formula contestație, în condițiile Titlului VIII din Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală, cu modificările și completările ulterioare, în termen de 45 de zile de la data comunicării, sub sancțiunea decăderii.

Contestația se depune la organul fiscal emitent al deciziei.

Prezenta decizie produce efecte juridice față de dumneavoastră de la data comunicării acesteia potrivit art. 47 din Legea nr. 207/2015, cu modificările și completările ulterioare.

**Semnături autorizate organ fiscal local**

**JUDEȚUL IAȘI**  
**COMUNA DAGÂȚA**

Anexa nr. 1.4 la HCL nr. \_\_\_\_/\_\_\_\_ 2024

**DECIZIE**  
**de anulare a obligațiilor bugetare accesorii**

**Datele de identificare ale debitorului**

Denumirea/Numele și prenumele .....

Adresa: .....

Codul de identificare fiscală .....

În temeiul prevederilor art. II din OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și HCL nr. \_\_\_\_/\_\_\_\_ 2024 privind anularea accesoriilor aferente obligațiilor bugetare principale, restante la data de 31 august 2024 inclusiv, conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative,

Luând în considerare că sunt îndeplinite condițiile prevăzute de OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și HCL nr. \_\_\_\_/\_\_\_\_ 2024 privind adoptarea unor măsuri fiscal - bugetare conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative,

**Se emite următoarea decizie:**

**Se acordă anularea obligațiilor bugetare accesorii în sumă de \_\_\_\_\_ lei, aferente obligațiilor bugetare principale datorate bugetului local, restante la data de 31 august 2024 inclusiv, reprezentând:**

| Nr. Crt. | Tipul creanței                     | Obligații bugetare accesorii (100%) |
|----------|------------------------------------|-------------------------------------|
| 1        | Impozit pe clădiri                 | .....                               |
| 2        | Impozit pe teren                   | .....                               |
| 3        | Impozit pe mijloacele de transport | .....                               |
| 4        | .....                              |                                     |
|          | <b>TOTAL:</b>                      | .....                               |

Împotriva prezentei decizii se poate formula contestație, în condițiile Titlului VIII din Legea 207/2015 privind Codul de procedură fiscală, în termen de 45 de zile de la data comunicării, sub sancțiunea decăderii.

Contestația se depune la organul fiscal emitent al deciziei.

Prezenta decizie produce efecte juridice față de dumneavoastră de la data comunicării acesteia potrivit art. 47 din Legea nr. 207/2015, cu modificările și completările ulterioare.

**Semnături autorizate ale organului fiscal local**

**JUDEȚUL IAȘI  
COMUNA DAGĂȚA**

**DECIZIE  
de respingere a cererii de anulare a obligațiilor accesorii**

**Datele de identificare ale debitorului**

Denumirea/Numele și prenumele .....

Adresa: .....

Codul de identificare fiscală .....

În temeiul prevederilor art. VIII din OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative și HCL nr.\_\_\_\_/\_\_\_\_2024 privind anularea accesoriilor aferente obligațiilor bugetare principale, restante la data de 31 august 2024 inclusiv, conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative,

Având în vedere cererea dumneavoastră nr. \_\_\_\_\_ din data de \_\_\_\_\_, înregistrată la UATC \_\_\_\_\_ sub nr. \_\_\_\_\_ din data de \_\_\_, precum și certificatul de atestare fiscală nr. \_\_\_\_\_ din data de \_\_\_\_\_,

Luând în considerare că nu sunt îndeplinite condițiile prevăzute de HCL nr.\_\_\_\_/\_\_\_\_2024 privind adoptarea unor măsuri fiscal - bugetare conform OUG nr. 107/2024 pentru reglementarea unor măsuri fiscal - bugetare în domeniul gestionării creanțelor bugetare și a deficitului bugetar pentru bugetul general consolidat al României în anul 2024, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative,

**Se emite următoarea decizie:**

**Se respinge cererea de anulare a obligațiilor bugetare accesorii aferente obligațiilor bugetare principale, restante la data de 31 august 2024 inclusiv.**

Motivele de fapt pentru care se respinge cererea de anulare a obligațiilor accesorii: \_\_\_\_\_

Temeiul de drept: \_\_\_\_\_

Mențiuni privind audierea contribuabilului: \_\_\_\_\_

Împotriva prezentei decizii se poate formula contestație, în condițiile Titlului VIII din Legea 207/2015 privind Codul de procedură fiscală, în termen de 45 de zile de la data comunicării, sub sancțiunea decăderii.

Contestația se depune la organul fiscal emitent al deciziei.

Prezenta decizie produce efecte juridice față de dumneavoastră de la data comunicării acesteia potrivit art. 47 din Legea nr. 207/2015, cu modificările și completările ulterioare.

**Semnături autorizate ale organului fiscal local**